
Comune di Bari
**Assessorato alle Risorse
Finanziarie**

Ripartizione Ragioneria Generale



**RENDICONTO DI GESTIONE
ESERCIZIO FINANZIARIO 2020**

**Versione semplificata per il
cittadino**

ai sensi dell'art. 227 co. 6-bis D.Lgs. 267/2000
ai sensi dell'art. 11 co. 2 D.Lgs. 118/2011
ai sensi dell'art. 29 co. 1 D.Lgs. 33/2013

INTRODUZIONE

Il Rendiconto di Gestione dell'anno 2020, approvato con Deliberazione Consiliare n. 57 del 13 luglio 2021, costituisce lo strumento fondamentale di rappresentazione dei risultati della gestione, misurati sia nell'aspetto finanziario che economico – patrimoniale nonché della correttezza giuridico/formale dell'attività svolta.

Tale documento consente di confrontare i risultati di gestione, di cui sopra, con gli obiettivi prefissati nel Bilancio di Previsione 2020/2022 approvato con Deliberazione Consiliare n. 88 dell'8 settembre 2020, evidenziando risorse finanziarie, umane e strumentali impiegate dalle singole Direzioni dell'Ente, consentendo ai singoli portatori di interesse di conoscere, relativamente a missioni e programmi di bilancio, i risultati che l'Ente ha conseguito. Ciò in quanto la struttura e le scelte in esso contenute interessano tanto la vita amministrativa dell'Ente quanto la realtà socio-economica locale.

In tale ottica si inserisce il rendiconto semplificato per il cittadino: esso, infatti, rappresenta uno strumento utile a garantire una comprensione immediata e più semplice dei dati del Rendiconto di Gestione e dei risultati raggiunti dall'azione amministrativa.

Tale strumento deve essere divulgato sul sito internet del Comune di Bari nella sezione dedicata ai bilanci (cfr. art. 227, co.6-bis del D.Lgs. 267/2000 e art. 11, co.2 del D.Lgs. 118/2011, art. 29, co. 1 D.Lgs. 33/2013), dove il cittadino può trovare, tra gli altri, tutti gli atti relativi al Rendiconto di Gestione 2020 utili ad un eventuale approfondimento di quanto esposto in questo documento.

Si sostanzia, quindi, in un processo di analisi e valutazione, nel rispetto delle compatibilità economico-finanziarie, dell'evoluzione della gestione dell'Ente e deriva dalla formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali, anche sulla scorta delle indicazioni ricevute in sede di approvazione del Bilancio di Previsione 2020/2022.

Quindi, il presente documento contiene l'analisi e le valutazioni della gestione dell'esercizio 2020, con particolare riferimento all'illustrazione del significato amministrativo, finanziario ed economico-patrimoniale delle risultanze finali, nonché allo stato di attuazione dei programmi contenuti nelle Missioni di Bilancio.

La gestione finanziaria 2020 è stata caratterizzata dai gravi effetti conseguenti alla pandemia Covid-19. Effetti prevedibili in termini di minori entrate e maggiori spese, fronteggiati sia con una oculata programmazione e politica tariffaria decisa per il 2020 con il Bilancio preventivo, che con una responsabile partecipazione dello Stato attraverso specifiche misure di sostegno nei confronti dei cittadini ed imprese ma anche degli Enti Locali.

Complessivamente, la perdita di gettito di entrate 2020 rispetto al 2019 è stata di circa 21 milioni di euro, mentre le maggiori spese Covid al netto dei risparmi derivanti dal lungo periodo di inattività di alcuni servizi si è mantenuta in termini tutto sommato assorbibili.

Lo Stato con i numerosi provvedimenti di finanza pubblica susseguitisi nel corso del 2020 ha erogato al Comune di Bari seguenti contributi:

- € 22 Milioni a titolo di Fondo per l'esercizio delle funzioni fondamentali;
- € 0,9 Milioni a titolo di ristoro esenzioni IMU settore turismo e spettacolo;
- € 0,6 Milioni a titolo di ristoro esenzione Tosap attività commerciali;

- € 4 Milioni a titolo di solidarietà alimentare;

- € 1 Milione a titolo di centri estivi e contrasto alla povertà educativa e buoni viaggio.

Il concorso dello Stato e la politica tributaria decisa dal Comune di Bari ricca di interventi integrativi di sostegno, ha consentito di assicurare il giusto supporto alla collettività amministrata ed un virtuoso equilibrio tra prelievi di entrate e servizi erogati.

In estrema sintesi la gestione finanziaria 2020 presenta le seguenti risultanze finali.

La **disponibilità di cassa** complessivamente a disposizione dell'Ente al termine dell'esercizio si attesta nella misura di oltre **234 MILIONI** con un incremento del 7% circa rispetto al 2019 (219 Milioni), del 18% circa rispetto al 2018 (199 Milioni), del 32% circa rispetto al 2017 (177 Milioni), del 45% circa rispetto al 2016 (161 Milioni) e costituisce una componente essenziale del Risultato di Amministrazione al 31 dicembre, ne comprova l'effettiva disponibilità, e indica il livello di solidità liquida a disposizione del Comune di Bari. In definitiva, nel periodo 2016-2020 la liquidità del Comune di Bari è aumentata di oltre 70 milioni di euro.

Il Risultato di amministrazione complessivo 2020, prima della sua scomposizione nella parte accantonata/ vincolata/destinata, risulta pari ad € 426 Milioni e **registra un incremento (+10%)** rispetto all'analogo risultato rilevato al termine del 2019, tanto da consentire l'integrale recupero della rata annuale di disavanzo da riaccertamento straordinario accertato con l'avvio dell'Armonizzazione Contabile, il prudente incremento delle dotazioni destinate alla copertura dei rischi futuri nonché l'avvio o prosecuzione di numerosi LL.PP. e servizi finanziati con entrate a destinazione vincolata senza necessità di ricorrere a nuovo indebitamento.

Aumento del saldo finale di cassa e miglioramento del risultato di amministrazione complessivo, sono ulteriormente avvalorati da un altro indicatore fondamentale della sostenibilità finanziaria di un Ente, ovvero la consistenza finale dei residui attivi ed in particolare di quelli correnti derivanti da entrate Tributarie.

Infatti la **consistenza complessiva dei residui attivi finali 2020, pur non riducendosi rispetto al 2019**, mostra un andamento equilibrato nonostante i prevedibili effettivi negativi derivanti dall'emergenza Covid-19 che ha caratterizzato l'esercizio chiuso. Il tutto, a dimostrazione di una adeguata capacità di gestire con maggiore responsabilità l'intero ciclo di vita dei rispettivi crediti.

Dalla **lotta all'evasione 2020** accertati crediti per un importo pari a circa **13 MILIONI**, comprensivi di sanzioni e interessi, parte dei quali già incassati nel corso dello stesso esercizio.

Per i residui attivi afferenti il **Titolo 1**, ovvero relativi a **crediti di natura tributaria**, la consistenza finale registra un incremento **rispetto a quelli finali 2019**. Si passa, infatti da residui attivi finali al 31/12/2019 di € 142 Milioni a residui attivi finali al 31/12/2020 di € 165 Milioni. La maggior parte è ascritta ai crediti TARI per i quali, sempre a causa dell'emergenza Covid-19, la scadenza delle ultime due rate di pagamento del tributo è stata fissata rispettivamente a febbraio ed aprile 2021, a differenza del 2019 per il quale le scadenze di pagamento furono stabilite tutte entro il medesimo esercizio.

Per i residui attivi afferenti il **Titolo 3**, ovvero relativi a crediti di natura extratributaria (Proventi da servizi, da canoni, da sanzioni al codice della strada, ecc.), **la consistenza finale registrano un fisiologico incremento rispetto al 2019** assestandosi al termine dell'esercizio in misura pari ad € 119 milioni circa.

Con riferimento alle **spese d'investimento (OO.PP.)**, al termine dell'esercizio finanziario 2020 gli impegni registrati al Titolo 2 spese in conto capitale ammontano ad **€ 42 Milioni** che sommati a quelli relativi ad investimenti già avviati entro il 2020 ma reimputati in base al crono programma di spesa agli esercizi successivi pari ad **€ 59 Milioni**, forniscono la misura complessiva dei cantieri aperti a tutto il **31/12/2020** in tutta la città che quota circa **101 Milioni**.

Nonostante la costante crescita del valore degli investimenti, continua a ridursi il debito di finanziamento dell'Ente. La scelta di evitare il ricorso all'assunzione di nuovi prestiti a titolo oneroso partita con la programmazione 2016/2018 proseguita con quella 2017/2019, 2018/2020, 2019/2021 e confermata con quella 2020/2022 consente di assestare **lo stock di debito al 31 dicembre 2020 ad € 78 MILIONI** (-2,5% rispetto al 2019), con una correlata minore incidenza sui Bilanci in termini di quote annuali di rimborso capitale e interessi passivi, tra le più basse in Italia. Rispetto alle 12 Città Italiane con maggiore densità demografica, il Comune di Bari continua a detenere un valore da indebitamento tra i più bassi in assoluto, mostrando la massima inclinazione al rigoroso rispetto del principio di equità intergenerazionale.

Anche al termine del 2020, **il Comune di Bari ha concorso con successo alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica** previsti dall'art.1, comma 821, della Legge 30 dicembre 2018, n.145 (Legge di Bilancio 2019). Infatti, come rilevato dal prospetto di verifica degli equilibri allegato al Rendiconto di gestione 2020, per ciascuno dei tre saldi ivi presenti "Avanzo di competenza", "Equilibrio di Bilancio" ed "Equilibrio complessivo" si è conseguito un risultato positivo.

Per quel che attiene, poi, ai **Parametri obiettivi ai fini dell'accertamento della condizione di Ente Strutturalmente Deficitario**, la Tabella allegata al Rendiconto di Gestione 2020 evidenzia il rispetto di tutti i parametri fissati con il Decreto del Ministero dell'Interno del 28/12/2018.

- **P1** *Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti)* **RISPETTATO**
- **P2** *Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente)* **RISPETTATO**
- **P3** *Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente)* **RISPETTATO**
- **P4** *Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari)* **RISPETTATO**
- **P5** *Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio)* **RISPETTATO**
- **P6** *Indicatore 13.1 (Debiti fuori bilancio riconosciuti e finanziati)* **RISPETTATO**
- **P7** [*Indicatore 13.2 (Debiti fuori bilancio in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti fuori bilancio riconosciuti e in corso di finanziamento)*] **RISPETTATO**
- **P8** *Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione* **RISPETTATO**

Sul fronte dei **pagamenti**, si evidenzia che durante l'esercizio finanziario 2020 risultano emessi ordinativi di pagamento **per complessivi € 394 milioni**, dei quali € 301 milioni circa per spese correnti (di funzionamento) ed € 44 milioni circa per spese in conto capitale (investimenti/OOPP). Per quelli afferenti le transazioni commerciali, rispetto ai termini di 30 gg. previsto dal D.Lgs 231/2002, **l'indicatore di tempestività dei pagamenti ITP** (esplicativo dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente e la data di effettivo pagamento al fornitore), **registra per l'anno 2020 un valore medio di - 16** (quindi positivo). Il rispetto dei termini di

pagamento dalla quale è discesa anche una correlata riduzione della consistenza del debito per transazioni commerciali, ha consentito al Comune di Bari di evitare la costituzione del c.d. "F.do Garanzia Debiti Commerciali" e di beneficiare della norma introdotta con la Legge di Bilancio 2020 che ha previsto per gli enti virtuosi la facoltà di calcolare anche per l'anno 2021 il fondo crediti di ubbia esigibilità (FCDE) da iscrivere nell'annualità 2021 del Bilancio 2021/2023, in misura pari al 90%, rispetto a quella ordinariamente prevista (100%).

Passando ad una disamina delle spese complessivamente impegnate nel corso dell'esercizio finanziario 2020, l'andamento delle stesse, confrontato rispetto a quello della precedente annualità 2019, è il seguente:

TITOLO	2019	2020	SCOSTAMENTO % 2020-2019
TITOLO 1 - Spese Correnti	306.774.467,61	321.688.203,03	4,86%
TITOLO 2 - Spese in Conto Capitale	52.374.977,45	42.125.641,74	-19,57%
TITOLO 3 - Spese per incremento di Attività Finanziarie	0,00	0,00	0,00%
TITOLO 4 - Rimborso Prestiti	6.078.636,31	1.723.986,64	-71,64%
TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto Tesoriere	0,00	0,00	0,00%
TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	47.827.283,54	44.811.550,67	-6,31%
Totale	413.055.364,91	410.349.382,08	-0,66%

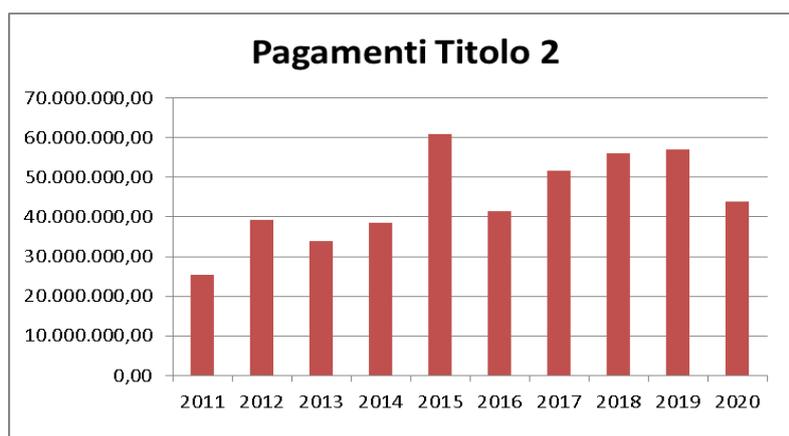
Il volume complessivo della spesa è condizionato dalle entrate che si prevede di accertare nell'esercizio in quanto il Bilancio, che deve essere deliberato in pareggio, deve prevedere il finanziamento della spesa che si intende effettuare attraverso le entrate che si prevede di introitare.

Lo sforzo che l'Ente ha prodotto nei confronti della spesa corrente (ovvero quella parte di spesa rivolta al funzionamento dei diversi servizi dell'Ente) è stato indirizzato principalmente verso una riqualificazione degli stessi servizi e ad un necessario loro contenimento.

Nel 2020 si è registrato un incremento della spesa corrente, con uno scostamento pari al 4,86%, incremento essenzialmente finanziato dai trasferimenti ottenuti dallo Stato per fronteggiare la pandemia da Covid-19.

Per quel che attiene le spese in conto capitale i dati mostrano un'importante capacità di investimento dell'Ente tendente a conservare e valorizzare il patrimonio pubblico. Vivace anche il volume dei pagamenti in conto competenza ed in conto residui

Per maggiore chiarezza della performance realizzata, si riporta di seguito un prospetto sintetico dei pagamenti effettuati a tale titolo nel periodo 2011/2020:



Inoltre, deve soggiungersi, che, sempre in tema di pagamenti, anche l'esercizio 2020 si è concluso registrando un ottimo indicatore dei tempi di pagamento ai fornitori, nonostante le difficoltà incontrate in occasione della transizione al SIOPE+ e le crescenti complessità connesse con il ciclo della gestione informatizzate delle fatturazioni. Non a caso, il Comune di Bari ha posto in essere, nel corso del tempo, diverse iniziative tese a ridurre i tempi medi di pagamento anche attraverso una reingegnerizzazione dei processi lavorativi interni alle Strutture nel rispetto del principio generale dell'invarianza della spesa.

Di seguito i principali risultati della gestione finanziaria 2020:

SITUAZIONE DI CASSA

Il saldo di cassa al 31 dicembre 2020 risultante dalle scritture contabili è pari ad € 234.321.638,39 con un incremento rispetto a quello registrato al termine del 2019.

RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA COMPLESSIVA

Il risultato complessivo della gestione finanziaria, composto dal Fondo di Cassa al 31 dicembre, più l'ammontare dei residui attivi finali meno l'ammontare dei residui passivi finali, meno il Fondo Pluriennale Vincolato, ammonta ad € 426.762.025,52, con un incremento rispetto al 2019.

Lo stesso è costituito da fondi accantonati, vincolati e destinati il cui totale è pari ad € 441.117.704,77, per cui si registra un disavanzo finale di € 14.355.679,25 che rappresenta la quota residua di disavanzo da accantonamento al Fondo crediti di dubbia esigibilità nell'ambito del riaccertamento straordinario dei residui da ripianare nel corso dei prossimi anni.

Con particolare riferimento alla parte accantonata a Fondo Contenzioso e Spese Potenziali, si evidenzia che ad ulteriore garanzia dei futuri equilibri, lo stesso risulta incrementato rispetto a quello determinato al termine del 2019, utilizzando sia le economie di spesa 2020 che le ulteriori economie di spesa e disponibilità derivanti dall'operazione di riaccertamento ordinario.

OBIETTIVI DI FINANZA PUBBLICA

Anche al termine del 2020, l'Ente ha concorso con successo alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica previsti dall'art.1, comma 821, della Legge 30 dicembre 2018, n.145 (Legge di Bilancio 2019). Infatti, come è possibile rilevare dal prospetto di verifica degli equilibri allegato al Rendiconto di gestione 2020, il Comune di Bari per ciascuno dei tre saldi ivi presenti "Avanzo di competenza", "Equilibrio di Bilancio" ed "Equilibrio complessivo" ha conseguito un risultato positivo rispettivamente di € 96 milioni in termini di "Avanzo di competenza", di € 25 milioni in termini di "Equilibrio di Bilancio", ed € 11,5 milioni in termini di "Equilibrio complessivo".

ANALISI DELLE PRINCIPALI ENTRATE

Le entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa sono risultate pari ad € 232.492.853,26 con un decremento del 3,67% rispetto al 2019.

Dalla lotta all'evasione 2020 sono stati accertati crediti, al lordo delle sanzioni e interessi, per un importo di 13 milioni, parte dei quali già incassati nel corso dello stesso esercizio in misura pari al 26%.

I trasferimenti correnti dello Stato e da altri enti sono stati di € 105.659.276,04, presentando un notevole incremento rispetto all'esercizio precedente.

Le entrate extratributarie accertate nel 2020 sono pari ad € 41.998.288,92, in decremento rispetto al 2019.

ANALISI DELLE PRINCIPALI SPESE

Le spese correnti pari ad € 321.688.203,03 subiscono un incremento rispetto al 2019 del 4,86%.

La spesa del personale, comprensiva degli oneri accessori, è pari ad € 83.364.096,86 e, al netto delle componenti escluse, risulta abbondantemente contenuta nei limiti di legge determinati in misura pari alla media della analoga spesa sostenuta nel triennio 2011-2013.

INDEBITAMENTO

L'Ente ha rispettato il limite d'indebitamento definito dall'art. 204 del TUOEL registrando, al termine dell'esercizio un'incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti pari allo 0,87%, rispetto alla misura massima pari al 10%.

Il residuo debito al termine dell'esercizio è di € 78.428.160,23 con una riduzione rispetto al 2019 del 2,15%.

Il debito di finanziamento medio per abitante è di € 247,81.

DEBITI FUORI BILANCIO

I debiti fuori bilancio complessivamente riconosciuti e finanziati nel corso del 2020 ammontano a € 2.523.490,65 in incremento rispetto al 2019 del 77,62%.

PARAMETRI DI DIFICITARIETA' STRUTTURALE

Per quel che attiene ai Parametri obiettivi ai fini dell'accertamento della condizione di Ente Strutturalmente Deficitario, la Tabella allegata al Rendiconto di Gestione 2020 evidenzia il rispetto di tutti i parametri fissati con il Decreto del Ministero dell'Interno del 28/12/2018.

RISULTATO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO

Il risultato economico presenta un risultato negativo di € 3.602.510,08 in netto decremento rispetto al dato 2019.

Il risultato negativo 2020 verrà portato a nuovo al fine di assicurarne la copertura con i ricavi futuri.

CONSISTENZA PATRIMONIALE

Al termine dell'esercizio 2020 l'Attivo dello Stato Patrimoniale presenta una consistenza di € 1.805.796.902,77.

Nel Passivo, complessivamente di pari importo, il Patrimonio Netto è pari ad € 1.236.935.851,00.

1.RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE 2020

Il risultato contabile di amministrazione è pari al fondo di cassa al 31/12/2020 aumentato dei residui attivi, che rappresentano i crediti del Comune, diminuito dei residui passivi, che, viceversa, rappresentano i debiti dell'Ente, detratto il Fondo Pluriennale Vincolato (FPV) che rappresenta i debiti certi ed esigibili in esercizi successivi al 2020.

Di seguito si riporta il Risultato di Amministrazione del 2020:

	In conto			Totale
	RESIDUI	COMPETENZA		
Fondo di cassa al 1° gennaio 2020			+	219.160.991,37
RISCOSSIONI	68.399.435,07	340.323.358,29	+	408.722.793,36
PAGAMENTI	63.744.564,39	329.817.581,95	-	393.562.146,34
Saldo di cassa al 31 dicembre 2020			=	234.321.638,39
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			-	0,00
Fondo di cassa al 31 dicembre 2020			=	234.321.638,39
RESIDUI ATTIVI	276.791.896,09	126.027.084,95	+	402.818.981,04
RESIDUI PASSIVI	40.422.239,28	80.531.800,13	-	120.954.039,41
<i>FPV per spese correnti</i>			-	30.598.178,85
<i>FPV per spese in conto capitale</i>			-	58.826.375,65
RISULTATO d'amministrazione al 31 dicembre 2020			=	426.762.025,52

Il risultato di amministrazione è distinto in:

FONDI ACCANTONATI	308.385.516,61
FONDI VINCOLATI	119.516.723,52
FONDI DESTINATI AGLI INVESTIMENTI	13.215.464,64
FONDI LIBERI	-14.355.679,25

I fondi accantonati sono costituiti dal Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (FCDE) e dai fondi spese e rischi per passività potenziali e future.

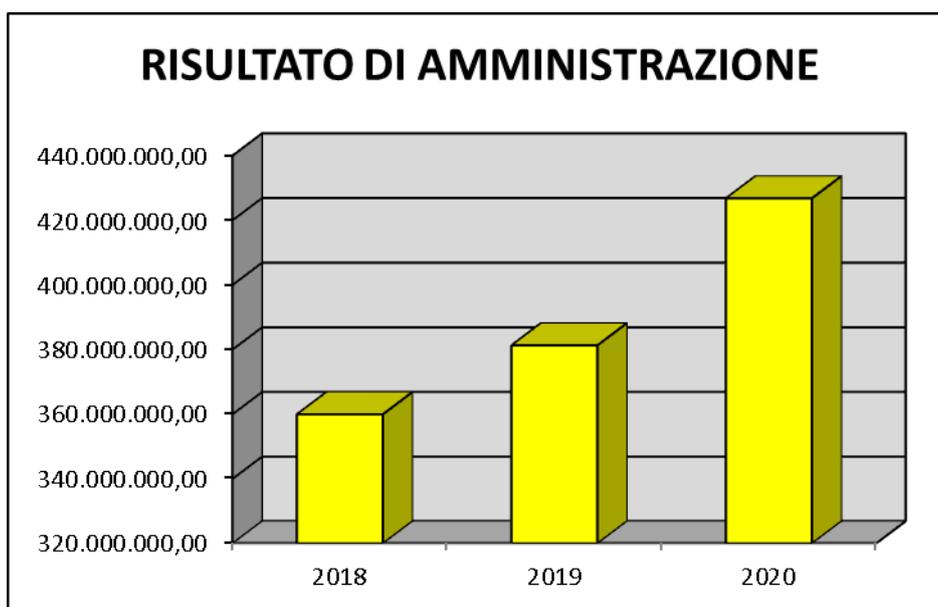
I fondi vincolati rappresentano risorse del Comune che potranno essere utilizzate solo in base al vincolo dell'entrata che li ha finanziati.

I fondi destinati agli investimenti sono composti da risorse destinate genericamente a tale scopo.

I fondi liberi non presentano vincoli di utilizzo; nel caso del Comune di Bari, siamo in presenza di un disavanzo di amministrazione che si è generato con l'accantonamento al Fondo crediti di dubbia esigibilità nell'ambito del riaccertamento straordinario dei residui, al cui ripiano si sta provvedendo nel rispetto dei criteri e delle modalità stabilite con il Decreto MEF del 2 aprile 2015.

Di seguito si riporta l'andamento nel triennio 2018-2020 del risultato di amministrazione (dal 2014 il Comune di Bari applica le norme e i principi previsti dal D.Lgs. 118/2011):

	2018	2019	2020
FONDO CASSA INIZIALE	177.133.498,77	198.948.928,68	219.160.991,37
RISCOSSIONI	438.556.966,36	428.359.214,36	408.722.793,36
PAGAMENTI	416.741.536,45	408.147.151,67	393.562.146,34
FONDO CASSA FINALE	198.948.928,68	219.160.991,37	234.321.638,39
RESIDUI ATTIVI	362.488.364,89	353.344.178,47	402.818.981,04
RESIDUI PASSIVI	121.891.045,01	116.770.918,02	120.954.039,41
FPV	79.631.044,27	74.480.876,26	89.424.554,50
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE	359.915.204,29	381.253.375,56	426.762.025,52



E la composizione dello stesso:

	2018	2019	2020
Fondi Accantonati di cui:	248.478.506,75	273.106.072,77	308.385.516,61
FCDE	187.563.101,34	192.576.535,89	216.480.546,99
Passività potenziali e future, Contenzioso e altri accantonamenti	60.915.405,41	80.529.536,88	91.904.969,62
Fondi Vincolati	109.835.344,40	101.368.153,19	119.516.723,52
Fondi Destinati agli Investimenti	17.205.352,33	21.758.988,82	13.215.464,64
Parte Disponibile	-15.603.999,19	-14.979.839,22	-14.355.679,25
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE	359.915.204,29	381.253.375,56	426.762.025,52

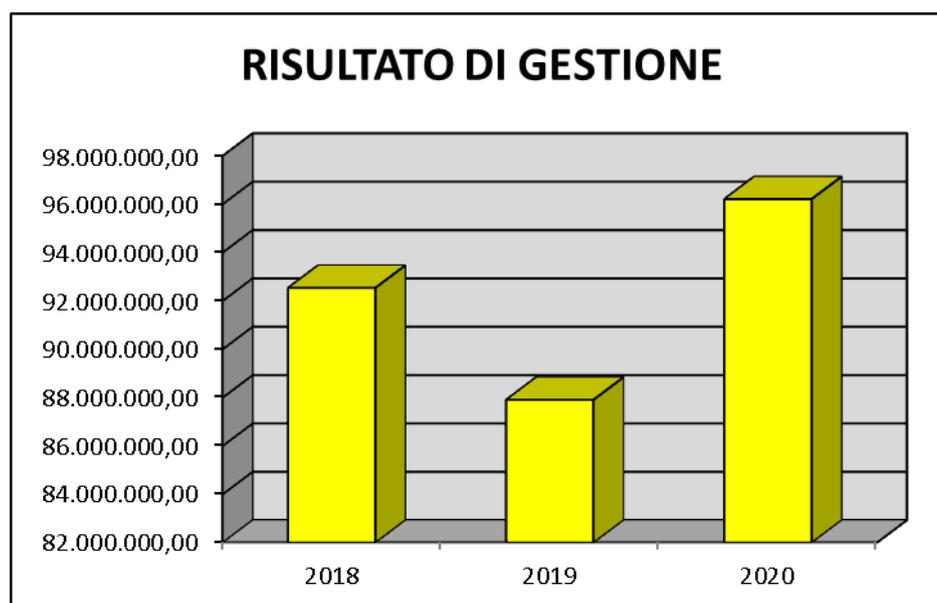
Oltre al Risultato di Amministrazione appare utile analizzare anche il Risultato della Gestione di Competenza e di Cassa. Tale dato rappresenta, in sintesi, la differenza tra gli accertamenti e gli impegni e tra le riscossioni e i pagamenti avvenuti nel 2020.

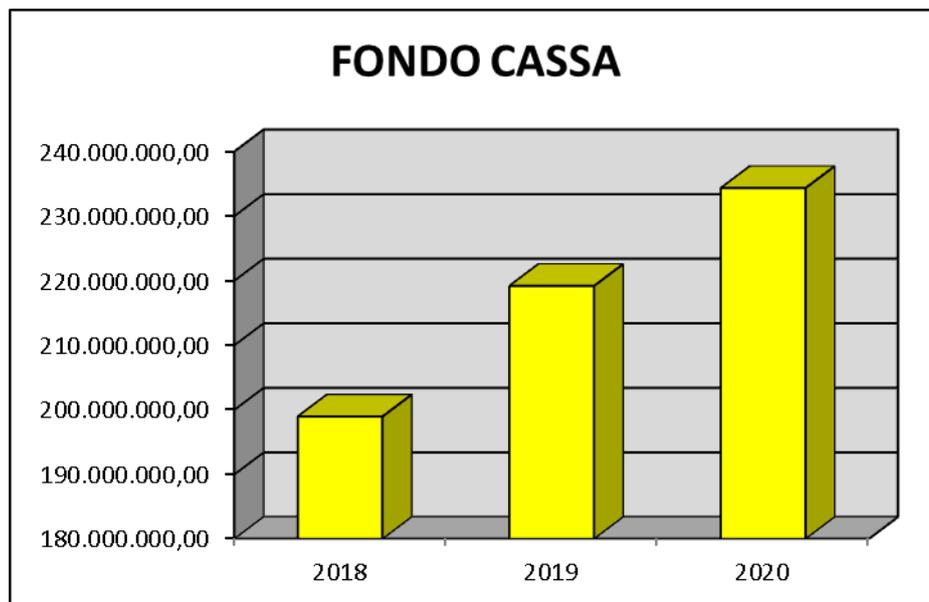
Come si evince dagli schemi seguenti, il 2020 si è concluso con un avanzo di competenza di 96.210.713,56 e con un saldo di cassa pari a € 234.321.638,39.

RISULTATO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA	
	2020
Accertamenti di competenza	+ 466.350.443,24
Utilizzo Avanzo di Amministrazione	+ 55.777.490,61
Impegni di competenza	- 410.349.382,08
Ripiano Disavanzo di Amministrazione	- 624.159,97
Saldo	111.154.391,80
quota di FPV applicata al bilancio	+ 74.480.876,26
Impegni confluiti nel FPV	- 89.424.554,50
Saldo gestione di competenza	96.210.713,56

SALDO DI CASSA	
Fondo di cassa 1° gennaio 2020	219.160.991,37
Riscossioni	408.722.793,36
Pagamenti	393.562.146,34
Saldo di cassa al 31 dicembre 2020	234.321.638,39
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	0,00
Fondo di cassa al 31 dicembre 2020	234.321.638,39

Di seguito si riporta l'andamento nel triennio 2018-2020 di ambedue i risultati innanzi esposti.





Risulta utile evidenziare l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione 2019 nell'esercizio 2020:

UTILIZZO QUOTA FONDO CONTENZIOSO	1.586.282,80
UTILIZZO QUOTA FONDO SPESE POTENZIALI	575.658,14
UTILIZZO QUOTA VINCOLATA	37.646.314,59
UTILIZZO QUOTA PARTE DESTINATA AGLI INVESTIMENTI	15.969.235,08
TOTALE	55.777.490,61

Si sottolinea che, la restante parte dell'avanzo di amministrazione del 2019, non applicato nell'esercizio 2020, è confluito nell'avanzo di amministrazione dello stesso.

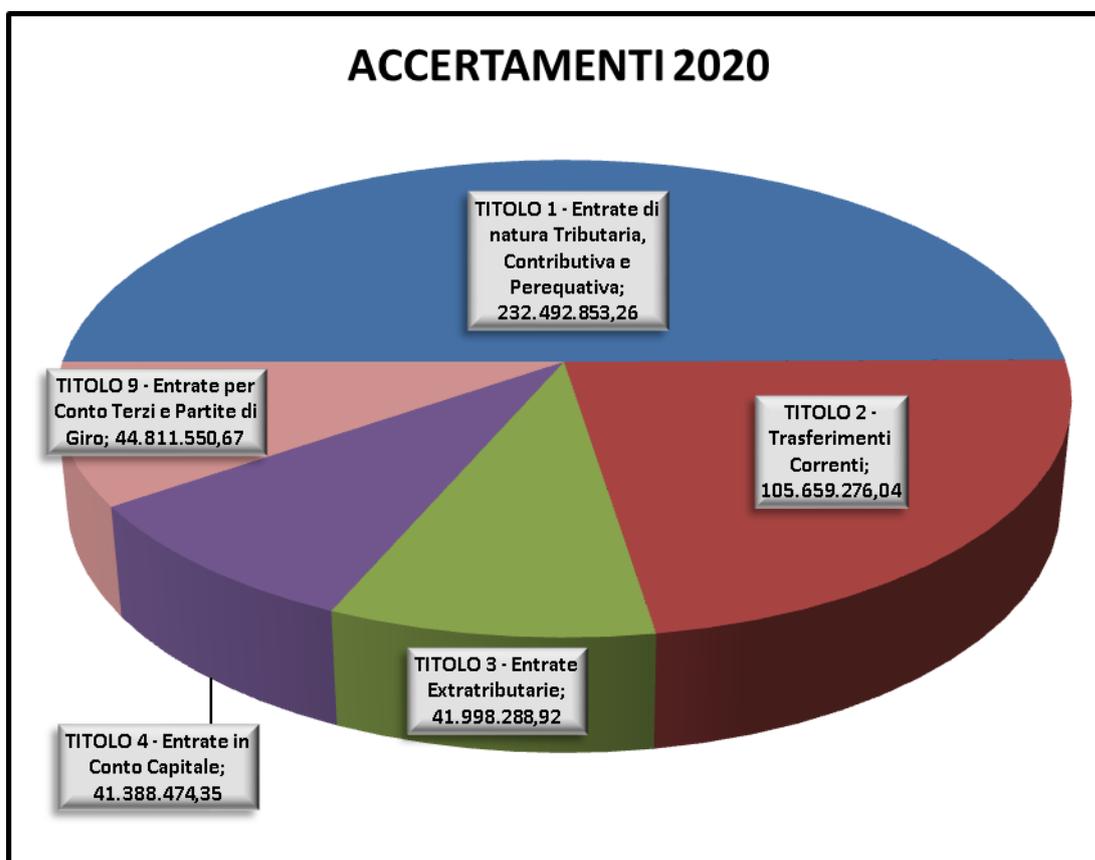
2.ANALISI DELLE ENTRATE E DELLE SPESE

ENTRATE

Le entrate di competenza dell'Ente costituite da entrate tributarie contributive e perequative, trasferimenti correnti, entrate extratributarie, entrate in conto capitale, e accensione di prestiti, rappresentano il complesso delle risorse destinate a finanziare le missioni e i programmi di spesa dell'esercizio finanziario.

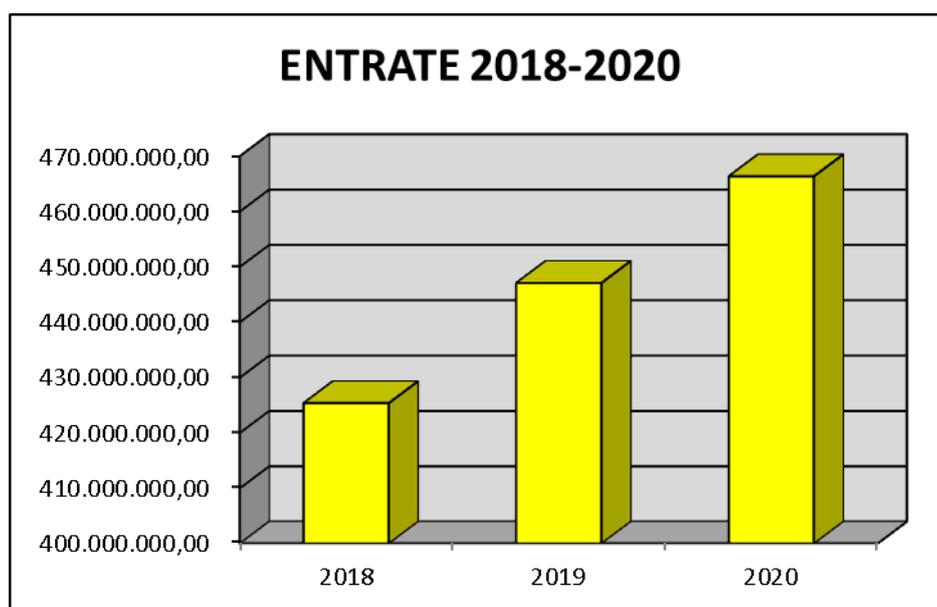
Si riporta di seguito la composizione delle entrate del 2020 indicando, altresì gli stanziamenti di competenza previsti nel Bilancio 2020/2022 per l'annualità in esame e le riscossioni effettuate sempre in competenza.

	PREVISIONE	ACCERTATO	% ACCERT.	RISCOSSO	% DI RISCOSS.
TITOLO 1 - Entrate di natura Tributaria, Contributiva e Perequativa	233.102.772,89	232.492.853,26	99,74%	165.835.373,04	71,33%
TITOLO 2 - Trasferimenti Correnti	192.531.591,05	105.659.276,04	54,88%	90.302.396,66	85,47%
TITOLO 3 - Entrate Extratributarie	51.258.394,09	41.998.288,92	81,93%	20.127.190,14	47,92%
TITOLO 4 - Entrate in Conto Capitale	292.184.487,05	41.388.474,35	14,17%	19.828.102,21	47,91%
TITOLO 5 - Entrate da Riduzione di Attività Finanziarie	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
TITOLO 6 - Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
TITOLO 7 - Anticipazione da Istituto Tesoriere	30.987.413,95	0,00	0,00%	0,00	0,00%
TITOLO 9 - Entrate per Conto Terzi e Partite di Giro	118.830.315,00	44.811.550,67	37,71%	44.230.296,24	98,70%
Totale Entrate	918.894.974,03	466.350.443,24	50,75%	340.323.358,29	72,98%



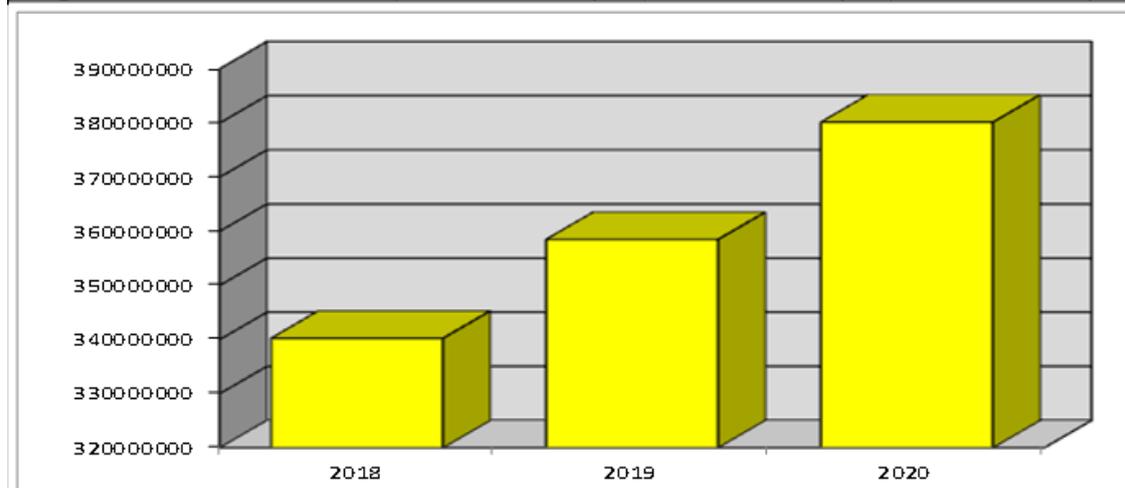
Si rappresenta di seguito un'analisi retrospettiva effettuata sull'evoluzione finanziaria dell'Ente riguardante, per gli anni che vanno dal 2018 al 2020, i dati rivenienti dai conti consuntivi relativi agli accertamenti di competenza.

	2018	2019	2020
TITOLO 1 - Entrate di natura Tributaria, Contributiva e Perequativa	236.718.538,54	241.361.265,88	232.492.853,26
TITOLO 2 - Trasferimenti Correnti	56.557.268,37	64.878.003,89	105.659.276,04
TITOLO 3 - Entrate Extratributarie	46.957.590,48	52.236.667,18	41.998.288,92
TITOLO 4 - Entrate in Conto Capitale	33.491.569,33	40.767.231,03	41.388.474,35
TITOLO 5 - Entrate da Riduzione di Attività Finanziarie	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6 - Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - Anticipazione da Istituto Tesoriere	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9 - Entrate per Conto Terzi e Partite di Giro	51.634.582,79	47.827.283,54	44.811.550,67
Totale	425.359.549,51	447.070.451,52	466.350.443,24



ENTRATE CORRENTI

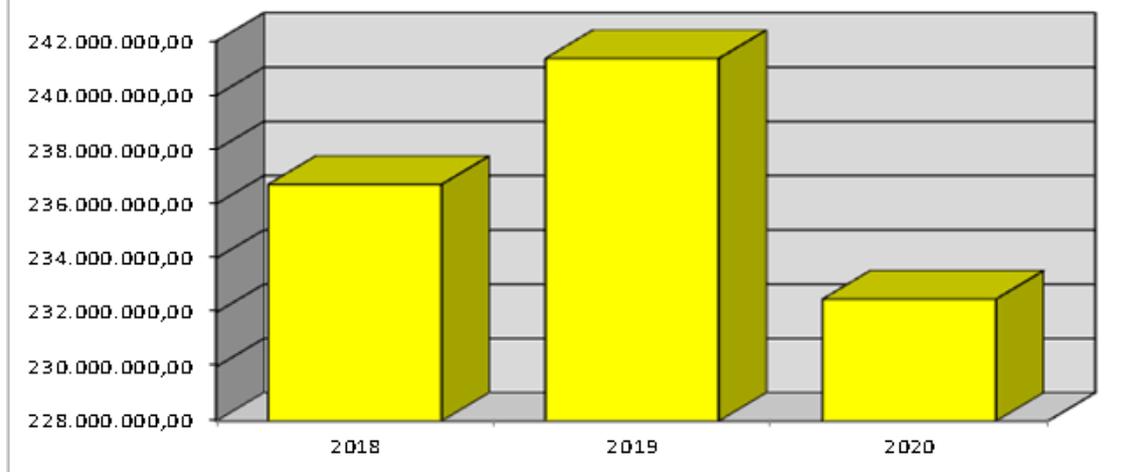
	2018	2019	2020
Accertamenti	340.233.397,39	358.475.936,95	380.150.418,22
Popolazione Residente	324.198	323.370	316.491
Variazione %		5,36%	6,05%
Importi/Abitanti	1.049,46	1.108,56	1.201,14



La tabella ed il grafico sopra esposti mostrano l'andamento delle entrate correnti nel triennio preso a riferimento, ovvero della somma delle entrate tributarie, per trasferimenti ed extratributarie rivolte alla copertura delle spese di funzionamento dell'Ente ed al rimborso delle quote di capitali dei prestiti.

ENTRATE TRIBUTARIE, CONTRIBUTIVE E PEREQUATIVE

	2018	2019	2020
Accertamenti	236.718.538,54	241.361.265,88	232.492.853,26
Popolazione Residente	324.198	323.370	316.491
Variazione %		1,96%	-3,67%
Importi/Abitanti	730,17	746,39	734,60

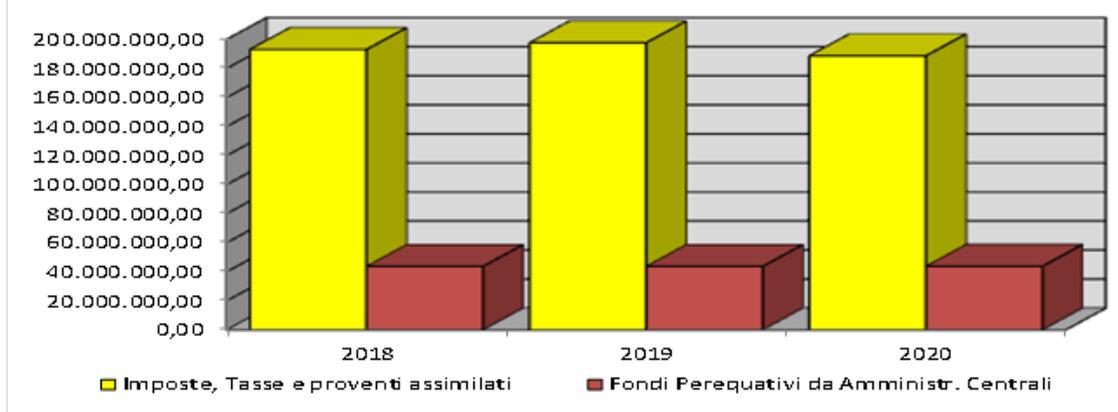


Le entrate di carattere pubblico e privato, necessarie al raggiungimento delle finalità istituzionali, assicurano, alla collettività di riferimento, il godimento di servizi essenziali. Le entrate tributarie derivano dall'imposizione e riscossione di tributi e rappresentano prestazioni a carattere patrimoniale coattive imposte dall'Ente in virtù della propria potestà impositiva. Secondo la nuova classificazione di Bilancio i tributi si distinguono in imposte tasse e proventi assimilati, e Fondi perequativi da amministrazioni centrali. I primi sono costituiti da prelievi coattivi in danaro effettuati dal Comune per assicurarsi le risorse finanziarie necessarie all'erogazione dei servizi pubblici generali e indivisibili e per scopi extra-fiscali, e la compartecipazione di alcune categorie di utenti agli oneri sostenuti per l'erogazione di alcuni servizi.

I Fondi perequativi dello Stato costituiscono, invece, uno strumento (introdotto dalla L. Cost. 3/2001, che ha sostituito l'art. 119 Cost.) finalizzato a compensare eventuali squilibri fra le entrate tributarie degli enti e consentire agli stessi di erogare i servizi di loro competenza a livelli uniformi su tutto il territorio nazionale; lo scopo è quello di garantire che in tutti i comuni, a prescindere dalla capacità di ricavare risorse fiscali dal loro territorio, siano rispettati gli stessi standard nella prestazione di determinati servizi.

CARICO TRIBUTARIO DIFFERENZIATO

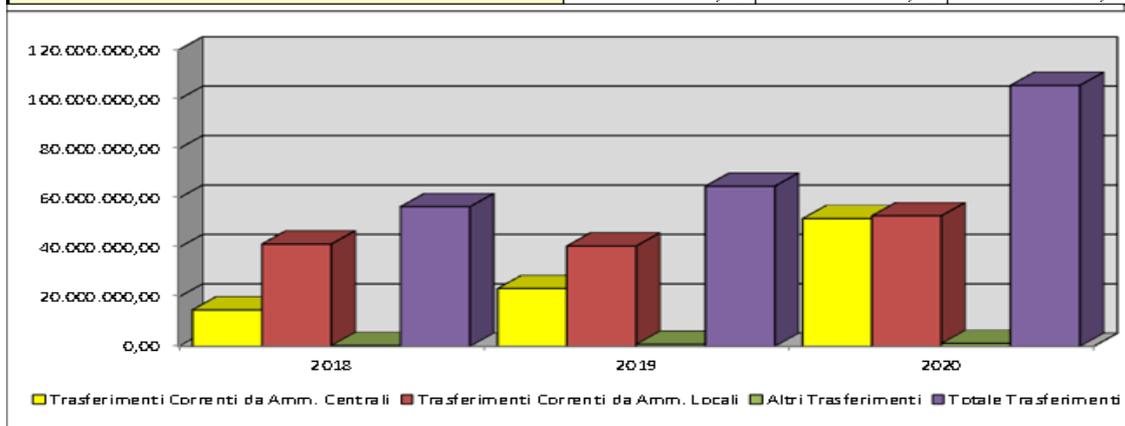
	2018	2019	2020
Imposte, Tasse e proventi assimilati	192.998.182,46	197.640.909,80	188.690.458,93
Variazione %		2,41%	-4,53%
Fondi Perequativi da Amministr. Centrali	43.720.356,08	43.720.356,08	43.802.394,33
Variazione %		0,00%	0,19%



Il grafico innanzi riportato mostra, l'andamento del carico tributario differenziato nel 2020 e nel biennio precedente.

ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI

	2018	2019	2020
Trasferimenti Correnti da Amm. Centrali	14.795.703,69	23.382.601,01	51.689.329,38
Trasferimenti Correnti da Amm. Locali	41.426.268,29	40.645.876,72	52.837.845,96
Altri Trasferimenti	335.296,39	849.526,16	1.132.100,70
Totale Trasferimenti	56.557.268,37	64.878.003,89	105.659.276,04
Variazione %		14,71%	62,86%
Popolazione Residente	324.198	323.370	316.491
Trasferimenti Totali/Abitante	174,45	200,63	333,85



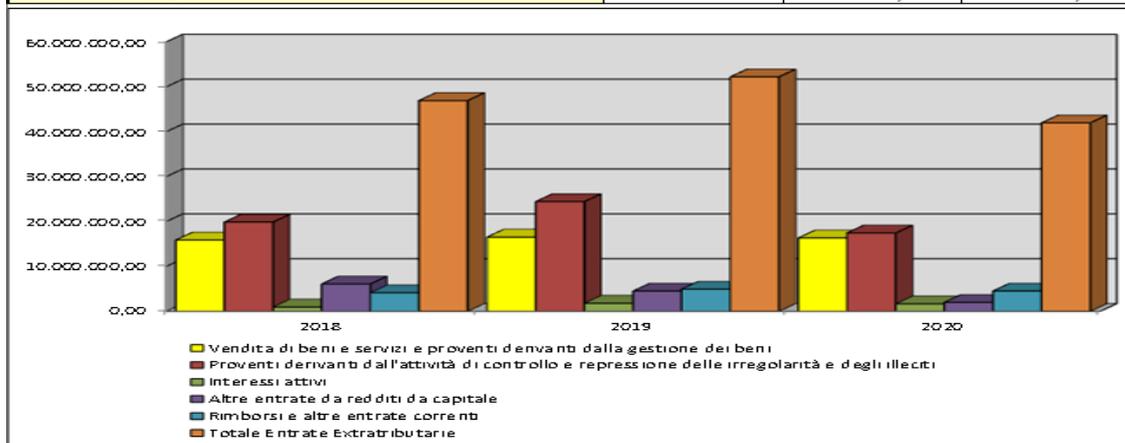
Con riferimento ai **trasferimenti erariali** va segnalato che tali risorse hanno subito nel corso di questi ultimi anni una profonda modifica dovuta al riassetto della finanza locale iniziata nel 1997 con il D. Lgs. n. 446/97. Il sistema della finanza locale ha così visto aumentare le attribuzioni relative a imposte e tasse e conseguentemente dall'altra parte ha visto incidere sulla riduzione dei trasferimenti erariali.

L'esame dell'andamento di tali entrate evidenzia un andamento tendenzialmente in incremento delle entrate nel biennio precedente dovuto essenzialmente alle numerose linee di finanziamento PON POC e PAC attivate dall'Ente.

Il notevole incremento dei trasferimenti correnti da Amministrazioni Pubbliche nell'esercizio 2020 è conseguenza delle varie forme di contribuzioni statali e regionali ricevute per contrastare gli effetti in termini di minori entrate e maggiori spese conseguenti alla grave crisi economica determinata dall'emergenza epidemiologica da COVID-19.

ENTRATE EXTRATRIBUTARIE

	2018	2019	2020
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	15.870.114,93	16.536.996,12	16.341.758,72
Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	19.885.376,91	24.453.296,14	17.461.313,98
Interessi attivi	960.124,63	1.802.387,26	1.667.832,83
Altre entrate da redditi da capitale	6.103.294,11	4.507.564,38	2.000.000,00
Rimborsi e altre entrate correnti	4.138.679,90	4.936.423,28	4.527.383,39
Totale Entrate Extratributarie	46.957.590,48	52.236.667,18	41.998.288,92
Variazione %		11,24%	-19,60%



L'andamento delle entrate extratributarie, nel triennio considerato, mostra un andamento abbastanza omogeneo nel biennio 2018-2019 e un decremento nel 2020 essenzialmente dovuto alla crisi economico-sociale da pandemia Covid-19.

Nell'ambito della Tipologia "Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni", la categoria "Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi" accoglie prevalentemente i proventi derivanti dalla gestione dei servizi a domanda individuale. Tra questi, nel corso del triennio, i più significativi in termini di introito sono stati quelli connessi alla refezione scolastica, ai servizi cimiteriali ed ai mercati rionali. Nella categoria "Proventi derivanti dalla gestione dei beni", il provento più significativo è quello derivante dai Fitti reali di fabbricati ad uso abitazione.

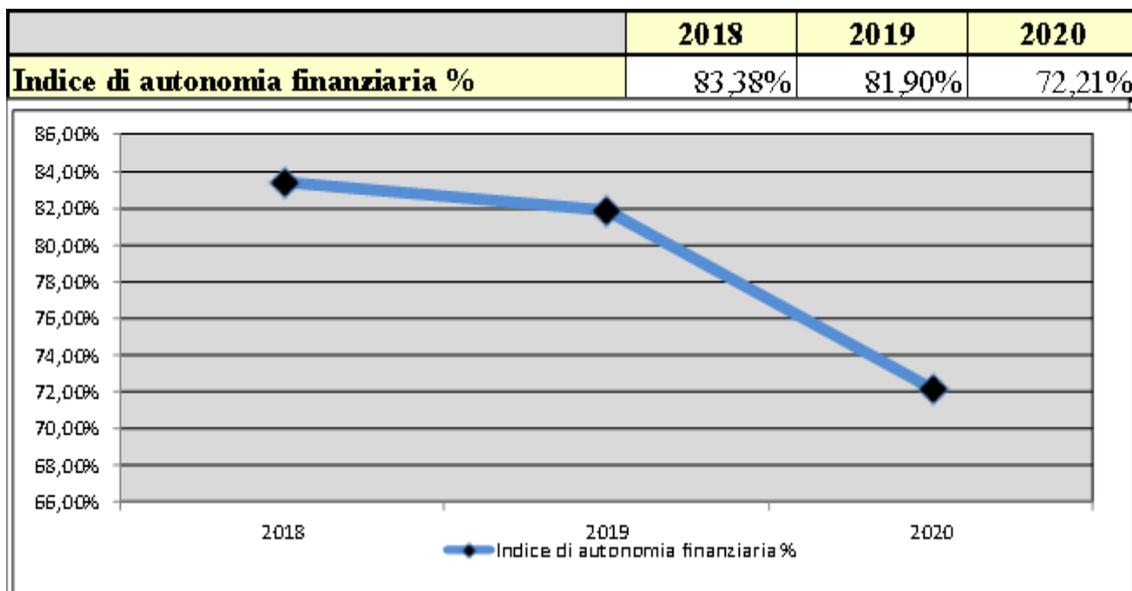
Nell'ambito, invece, della tipologia "Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti" le voci rilevanti sono rappresentate dalle entrate per sanzioni amministrative al codice della strada e le entrate da sanzioni per mancato o ritardato pagamento dei tributi comunali.

La tipologia "Altre entrate da redditi di capitale" contiene le entrate accertate a titolo di Utili e dividendi netti attribuiti al bilancio comunale. Nel triennio vi sono state distribuzioni di dividendi delle società partecipata Amiu Puglia SpA e Amgas SpA.

Al termine della disamina delle principali voci di entrata corrente del Comune di Bari, è possibile verificare e rappresentare tre diversi gradi di autonomia ed uno di dipendenza che rispecchiano in percentuale le dinamiche delle entrate del triennio 2018/2020 innanzi rappresentate.

INDICE DI AUTONOMIA FINANZIARIA

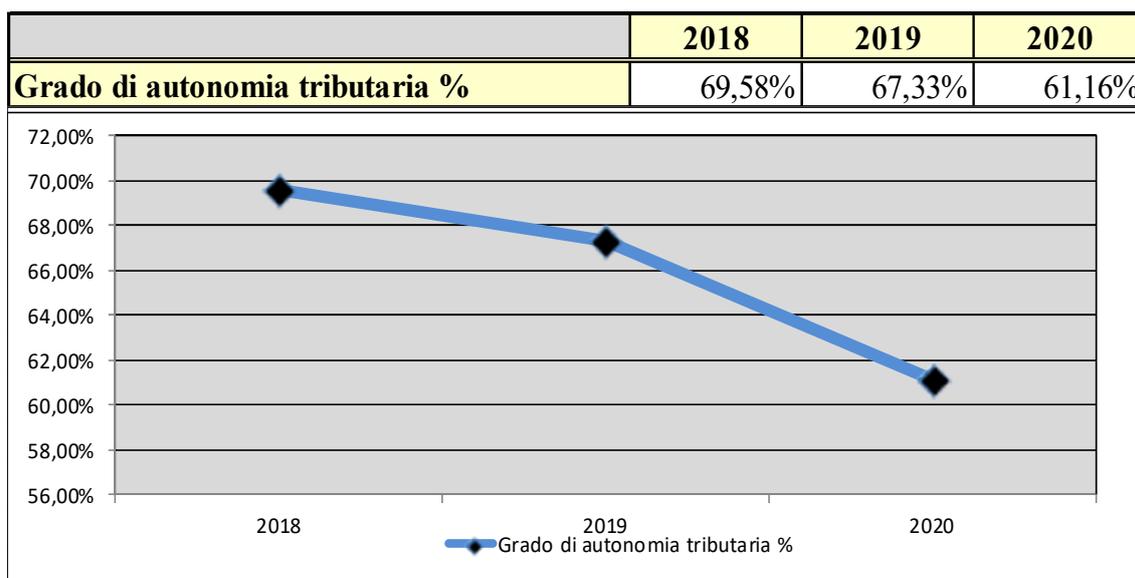
(Entrate Tributarie + Entrate Extratributarie / Entrate correnti)



L'indice di autonomia finanziaria, espresso in percentuale, indica il grado di capacità dell'ente locale di far fronte, con i propri mezzi finanziari, alle esigenze di bilancio, in relazione alla totalità delle entrate destinate a coprire i fabbisogni correnti. Il trend del biennio precedente non registra sostanziali modifiche mentre è evidente il calo di quasi 10 punti percentuali dovuto sostanzialmente agli effetti della grave crisi economico-sociale e del clima di incertezza determinati dall'emergenza epidemiologica da COVID-19.

GRADO DI AUTONOMIA TRIBUTARIA

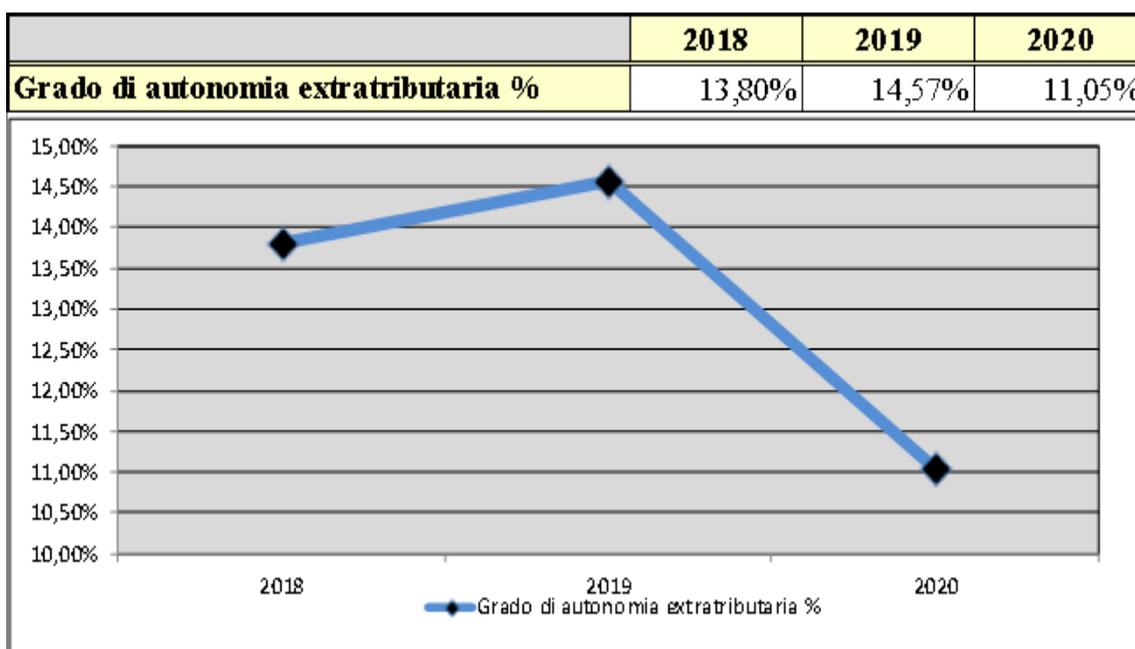
(Entrate Tributarie / Entrate Correnti)



L'indice di autonomia impositiva può essere considerato un indicatore di II livello, che permette di comprendere ed approfondire il significato di quello precedente (indice di autonomia finanziaria), misurando *quanta parte delle entrate correnti, diverse dai trasferimenti statali o di altri enti del settore pubblico allargato, sia determinata da entrate proprie di natura tributaria*. Anche il suddetto indicatore presenta un trend sostanzialmente omogeneo nel biennio 2018/2019 e una riduzione di 6 punti percentuali nel 2020.

GRADO DI AUTONOMIA EXTRATRIBUTARIA

(Entrate Extratributarie / Entrate Correnti)



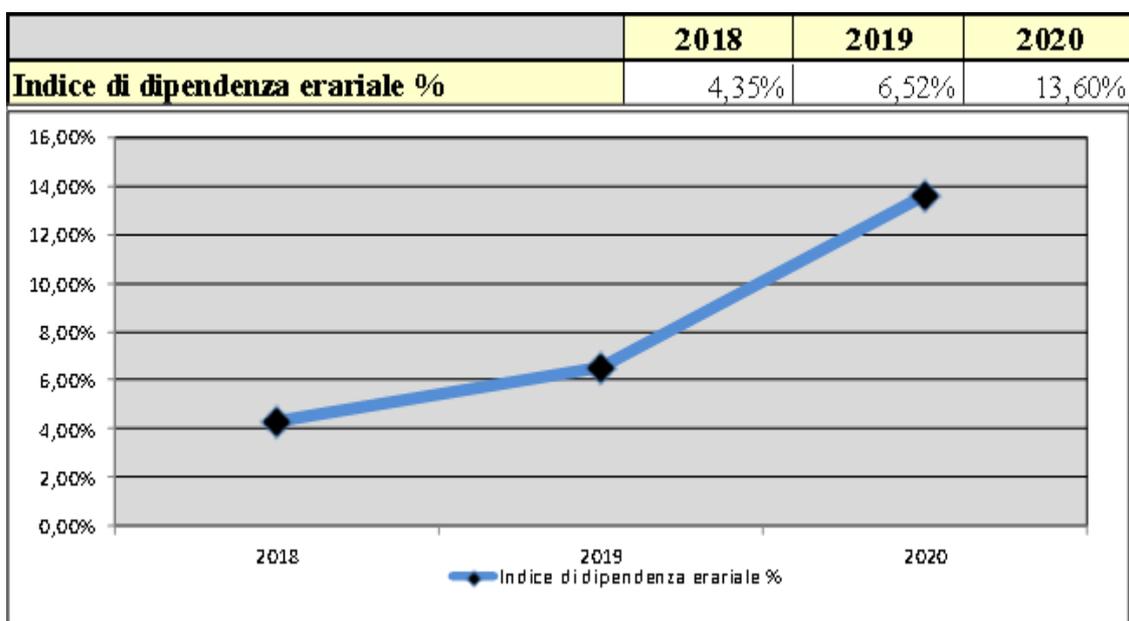
Se l'indice di autonomia impositiva misura in termini percentuali la partecipazione delle entrate del titolo 1 alla definizione del valore complessivo delle entrate correnti, un secondo indice deve essere attentamente preso in considerazione in quanto costituisce il complementare di quello precedente, evidenziando *la partecipazione*

delle entrate proprie nella formazione delle entrate correnti e, precisamente, l'indice di autonomia tariffaria propria. Valori particolarmente elevati di quest'ultimo dimostrano una buona capacità di ricorrere ad entrate derivanti dai servizi pubblici forniti o da una accurata gestione del proprio patrimonio.

L'analisi di questi ultimi due indici, ancora a livello di grossi aggregati, consente di esprimere un giudizio più articolato rispetto ad una prima verifica circa l'incidenza delle entrate proprie sulle entrate correnti. Appare, infatti, interessante conoscere anche in che misura le entrate proprie dipendono dalla capacità impositiva dell'Ente ed in che misura dipendano dalle entrate relative ai servizi prestati o dai beni dell'Ente.

INDICE DI DIPENDENZA ERARIALE

(Entrate per trasferimenti da Amministrazioni Centrali/Entrate Correnti)



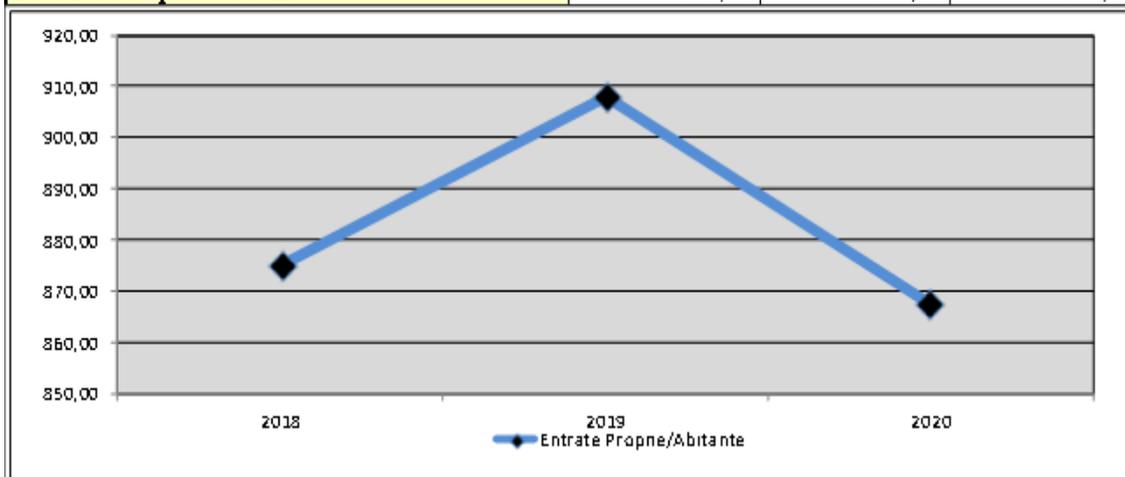
L'indice evidenzia la percentuale del peso dei trasferimenti da amministrazioni centrali rispetto al volume complessivo delle entrate correnti nel periodo considerato. Nel triennio considerato l'incremento registrato nel 2020 è diretta conseguenza della responsabile partecipazione dello Stato ad attenuare le conseguenze economiche negative della pandemia in corso attraverso specifiche misure di sostegno nei confronti dei cittadini, delle imprese e degli enti locali.

L'analisi dell'entrata trova il suo completamento attraverso la considerazione della sua incidenza in rapporto al numero degli abitanti. Appare, infatti, interessante considerare le entrate proprie, tributarie, da trasferimenti correnti ed extratributarie pro-capite.

ENTRATE PROPRIE PER ABITANTE

(Entrate tributarie + Entrate Extratributarie / Abitanti)

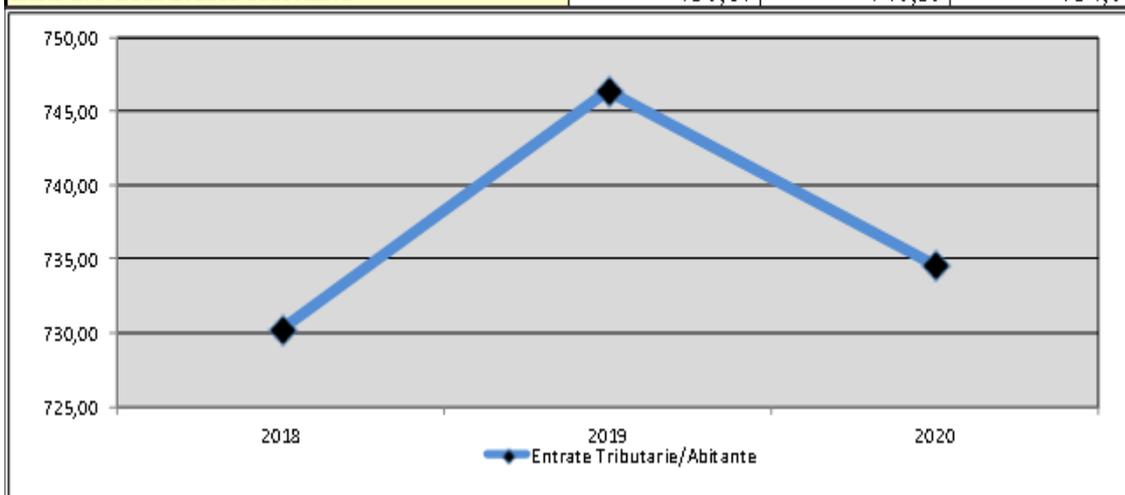
	2018	2019	2020
Entrate Proprie	283.676.129,02	293.597.933,06	274.491.142,18
Popolazione Residente	324.198	323.370	316.491
Entrate Proprie/Abitante	875,01	907,93	867,30



ENTRATE TRIBUTARIE PER ABITANTE

(Entrate Tributarie/Abitanti)

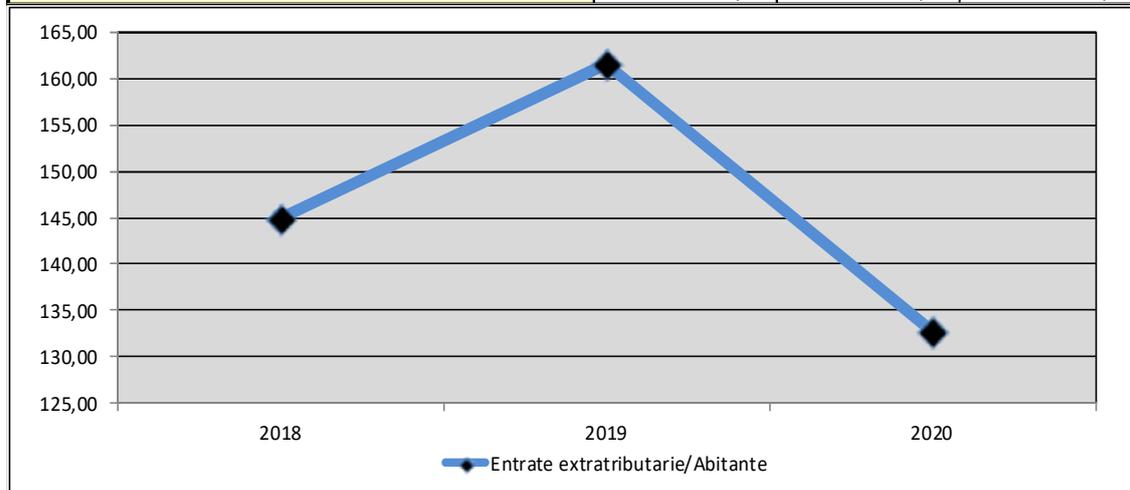
	2018	2019	2020
Entrate Tributarie	236.718.538,54	241.361.265,88	232.492.853,26
Popolazione Residente	324.198	323.370	316.491
Entrate Tributarie/Abitante	730,17	746,39	734,60



ENTRATE EXTRATRIBUTARIE PER ABITANTE

(Entrate Extratributarie/Abitanti)

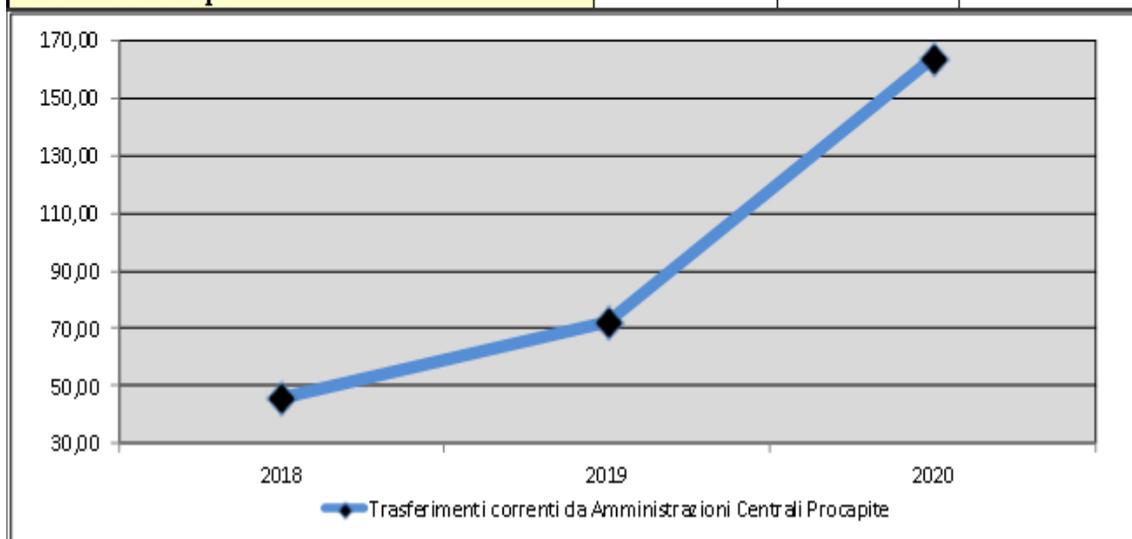
	2018	2019	2020
Entrate extratributarie	46.957.590,48	52.236.667,18	41.998.288,92
Popolazione Residente	324.198	323.370	316.491
Entrate extratributarie/Abitante	144,84	161,54	132,70



TRASFERIMENTI ERARIALI PRO-CAPITE

(Trasferimenti Correnti da Amministrazioni Centrali/Abitanti)

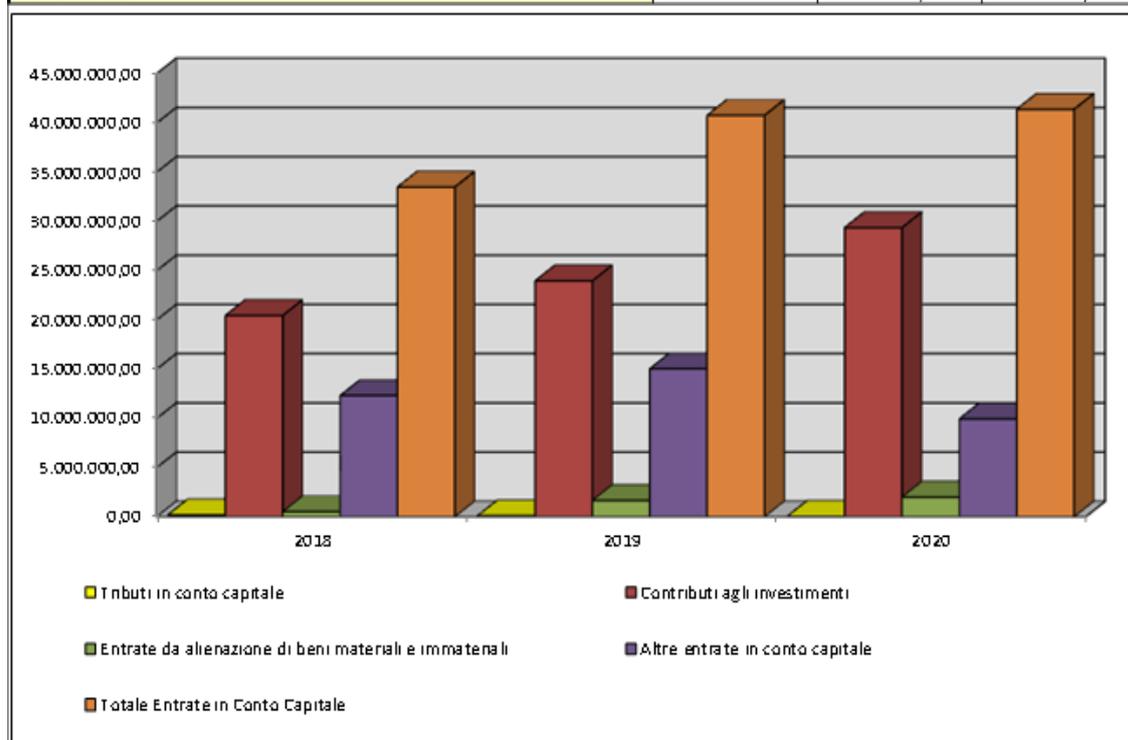
	2018	2019	2020
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	14.795.703,69	23.382.601,01	51.689.329,38
Popolazione Residente	324.198	323.370	316.491
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali Procapite	45,64	72,31	163,32



Anche per le entrate in conto capitale e per le entrate per accensione di prestiti si ritiene utile fornire una breve rappresentazione grafica dell'andamento registrato nell'ultimo triennio.

ENTRATE IN CONTO CAPITALE

	2018	2019	2020
Tributi in conto capitale	201.752,32	106.795,17	46.107,26
Contributi agli investimenti	20.450.916,27	23.962.545,39	29.376.693,13
Altri trasferimenti in conto capitale	516,46	0,00	0,00
Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	527.099,63	1.666.349,56	2.011.174,26
Altre entrate in conto capitale	12.311.284,65	15.031.540,91	9.954.499,70
Totale Entrate in Conto Capitale	33.491.569,33	40.767.231,03	41.388.474,35
Variazione %		21,72%	1,52%



Tutto il triennio considerato, è stato caratterizzato da un importante ricorso ai trasferimenti in conto capitale dallo Stato, dalla Regione, e dagli Organismi comunitari per il finanziamento di OO.PP. .

ACCENSIONE DI PRESTITI

	2018	2019	2020
Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00
Variazione %		0,00%	0,00%

SPESE

Secondo la nuova classificazione del Bilancio prevista dal D.Lgs. 118/2011 le spese dell'ente sono costituite da spese correnti, spese in conto capitale, spese per incremento di attività finanziarie, rimborso di prestiti, chiusura di anticipazioni ricevute dal Tesoriere e spese servizi per conto di terzi.

Il volume complessivo della spesa è condizionato dalle entrate che si prevede di accertare nell'esercizio in quanto il Bilancio, che deve essere deliberato in pareggio, deve prevedere il finanziamento della spesa che si intende effettuare attraverso le entrate che si prevede di introitare.

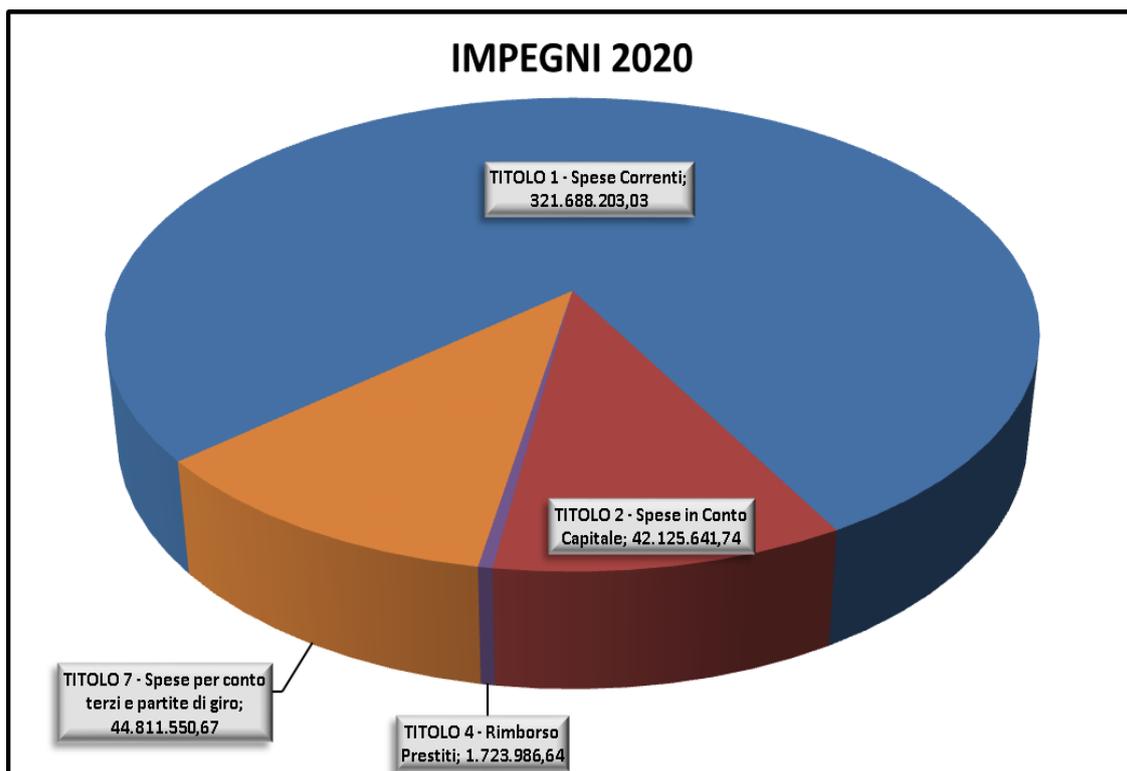
Lo sforzo che l'Ente ha prodotto nei confronti della spesa corrente (ovvero quella parte di spesa rivolta al funzionamento dei diversi servizi dell'Ente) è stato indirizzato principalmente verso una riqualificazione degli stessi servizi e ad un necessario contenimento.

Rispetto alla previgente normativa, il Principio contabile applicato concernente la Contabilità Finanziaria prevede che possono essere mantenuti tra le scritture contabili unicamente gli impegni di spesa ai quali corrisponde un'obbligazione giuridicamente perfezionata e scaduta. Viceversa, tutte le prenotazioni di spesa alle quali non hanno fatto seguito obbligazioni giuridicamente perfezionate e scadute, sono cancellate quali economie di Bilancio.

Per quel che attiene le spese in conto capitale i dati mostrano una importante capacità di investimento dell'Ente tendente a conservare e valorizzare il patrimonio pubblico. Vivace anche il volume dei pagamenti in conto competenza ed in conto residui.

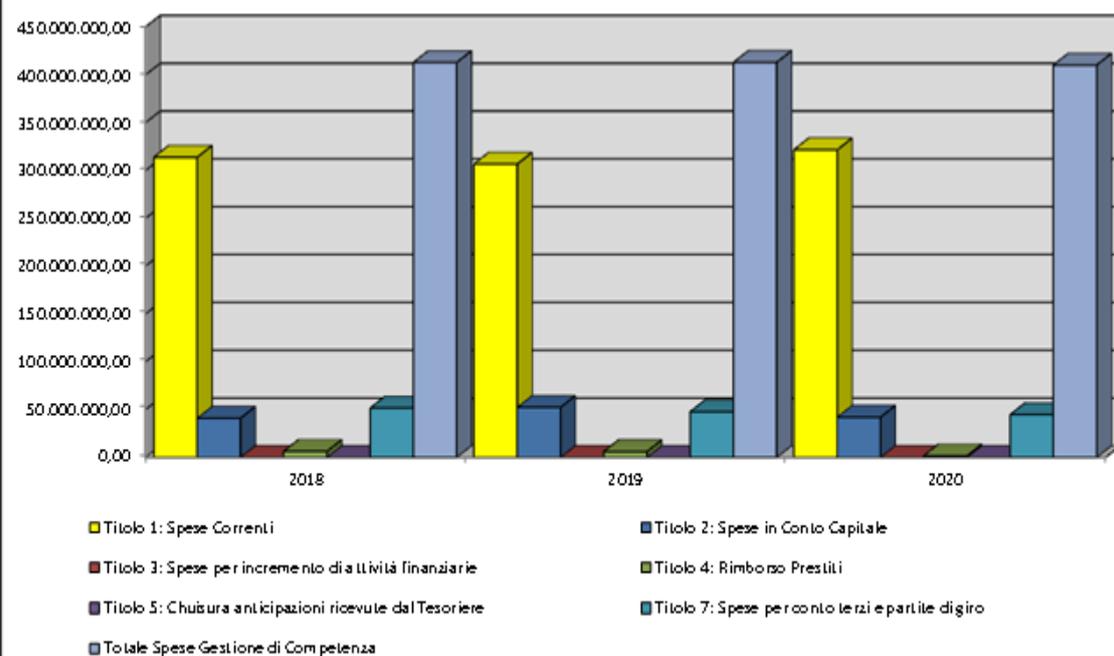
Si riporta di seguito la composizione delle spese del 2020 indicando, altresì gli stanziamenti di competenza previsti nel Bilancio 2020/2022 per l'annualità in esame e i pagamenti effettuati sempre in competenza.

	PREVISIONE	IMPEGNO	% IMPEGN.	PAGATO	% DI PAGAM.
TITOLO 1 - Spese Correnti	508.332.539,20	321.688.203,03	63,28%	253.873.920,20	78,92%
TITOLO 2 - Spese in Conto Capitale	387.150.419,20	42.125.641,74	10,88%	36.329.343,90	86,24%
TITOLO 3 - Spese per incremento di Attività Finanziarie	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
TITOLO 4 - Rimborso Prestiti	3.228.493,58	1.723.986,64	53,40%	1.723.986,64	100,00%
TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto Tesoriere	30.987.413,95	0,00	0,00%	0,00	0,00%
TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	118.830.315,00	44.811.550,67	37,71%	37.890.331,21	84,55%
Totale	1.048.529.180,93	410.349.382,08	39,14%	329.817.581,95	80,37%



SPESE GESTIONE DI COMPETENZA

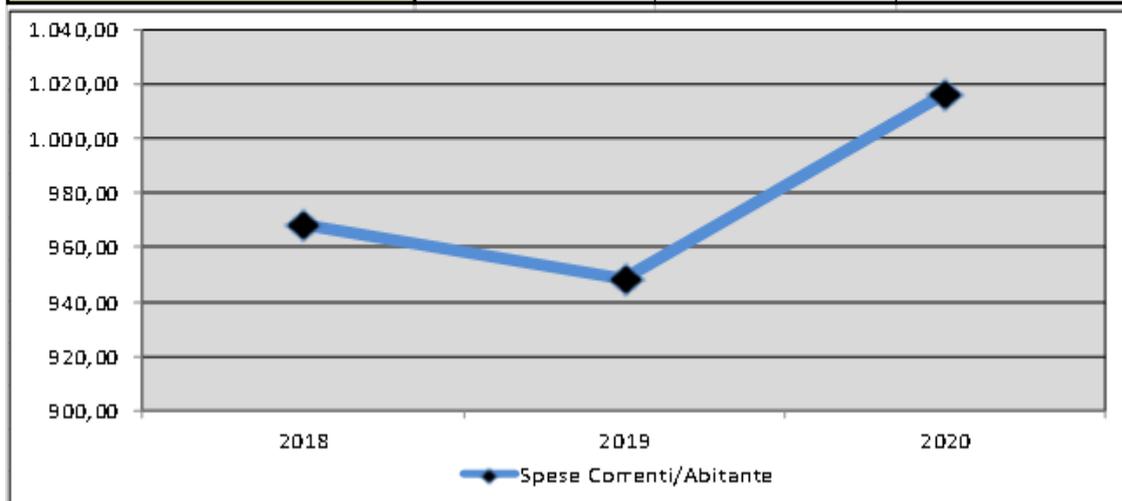
	2018	2019	2020
Titolo 1: Spese Correnti	313.920.627,06	306.774.467,61	321.688.203,03
Titolo 1 Variazione %		-2,28%	4,86%
Titolo 2: Spese in Conto Capitale	41.028.752,52	52.374.977,45	42.125.641,74
Titolo 2 Variazione %		27,65%	-19,57%
Titolo 3: Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 Variazione %		0,00%	0,00%
Titolo 4: Rimborso Prestiti	6.408.855,29	6.078.636,31	1.723.986,64
Titolo 4 Variazione %		-5,15%	-71,64%
Titolo 5: Chiusura anticipazioni ricevute dal Tesoriere	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 Variazione %		0,00%	0,00%
Titolo 7: Spese per conto terzi e partite di giro	51.634.582,79	47.827.283,54	44.811.550,67
Titolo 7 Variazione %		-7,37%	-6,31%
Totale Spese Gestione di Competenza	412.992.817,66	413.055.364,91	410.349.382,08
Totale Variazione %		0,02%	-0,66%



Così come per le entrate, anche per la spesa, appare significativo analizzare i dati in relazione alla popolazione.

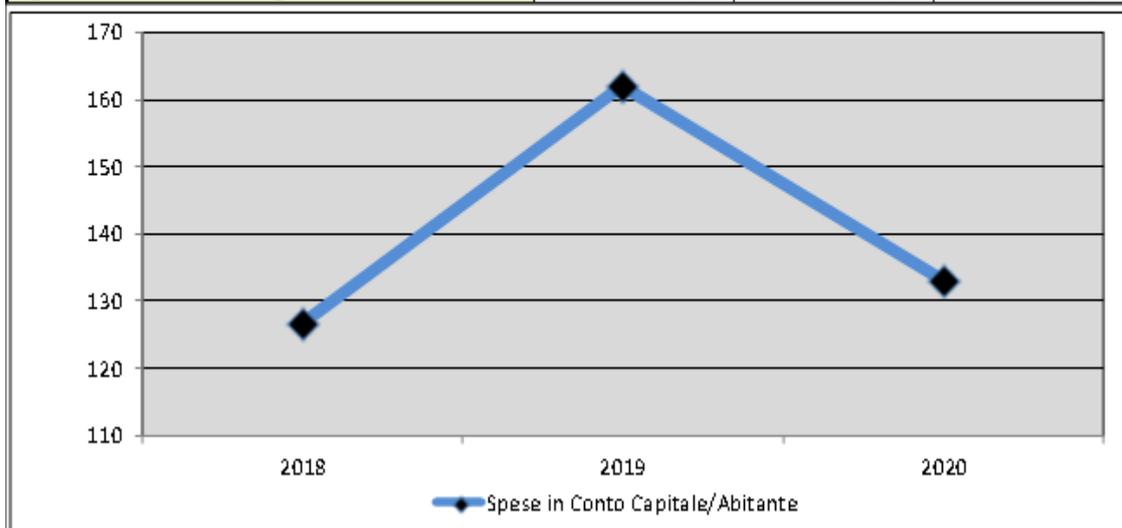
SPESE CORRENTI / ABITANTI

	2018	2019	2020
Titolo 1: Spese Correnti	313.920.627,06	306.774.467,61	321.688.203,03
Popolazione Residente	324.198	323.370	316.491
Spese Correnti/Abitante	968,30	948,68	1.016,42



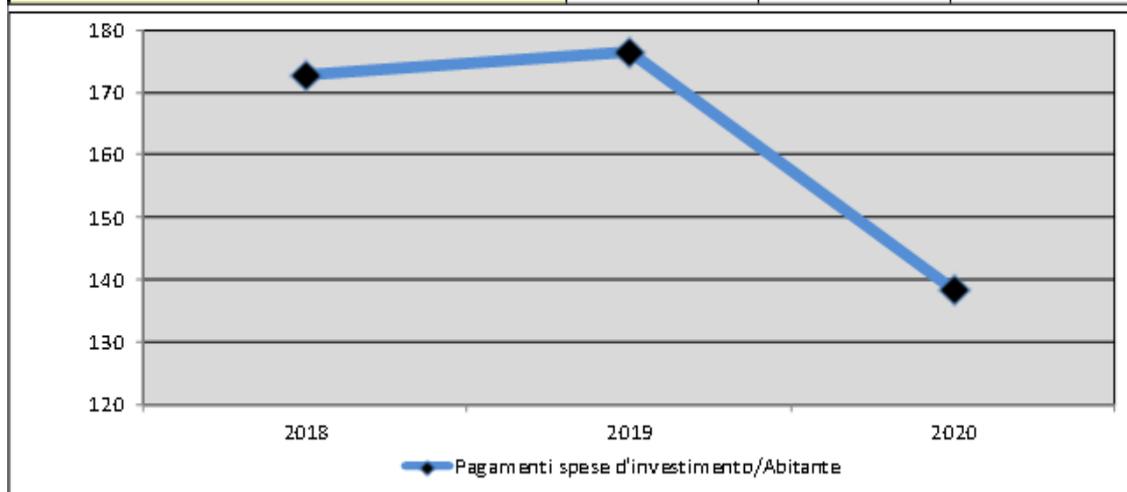
SPESE IN CONTO CAPITALE / ABITANTI

	2018	2019	2020
Titolo 2: Spese in Conto Capitale	41.028.752,52	52.374.977,45	42.125.641,74
Popolazione Residente	324.198	323.370	316.491
Spese in Conto Capitale/Abitante	126,55	161,97	133,10



PAGAMENTI SPESE D'INVESTIMENTO / ABITANTI

	2018	2019	2020
Titolo 2 e Titolo 3 Mac 01: Pagamenti spese d'investimento	56.031.691,62	57.078.766,72	43.770.311,88
Popolazione Residente	324.198	323.370	316.491
Pagamenti spese d'investimento/Abitante	172,83	176,51	138,30



Come già evidenziato innanzi, davvero interessante il dato relativo ai pagamenti delle spese d'investimento. Infatti, nonostante le rigide regole del Pareggio di Bilancio e saldo di finanza pubblica in vigore sino al 2018 abbiano fortemente ridotto proprio la capacità di spesa d'investimento degli Enti, il Comune di Bari, in controtendenza rispetto a molte altre realtà comunali, è riuscito ad anticipare i recenti indirizzi governativi protesi alla necessaria incentivazione degli investimenti pubblici. La riduzione dei pagamenti avvenuta nel 2020 è diretta conseguenza del fermo dei cantieri dovuto al lockdown da emergenza epidemiologica e del successivo rallentamento degli stessi.

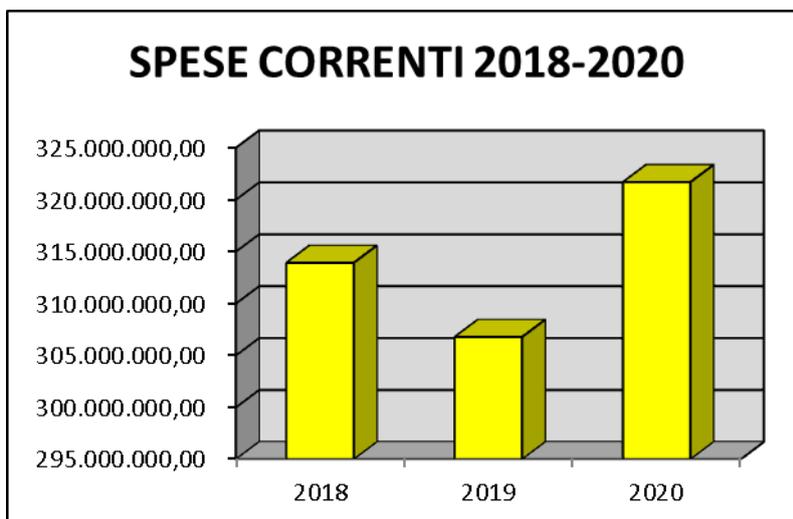
Il D.lgs. 118/2011 ha introdotto una nuova classificazione delle spese. Le stesse infatti sono articolate in:

- **MISSIONI:** rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dal Comune
- **PROGRAMMI:** rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire gli obiettivi definiti nell'ambito delle missioni;
- **MACROAGGREGATI:** rappresentano un'articolazione dei programmi in funzione della natura economica della spesa.

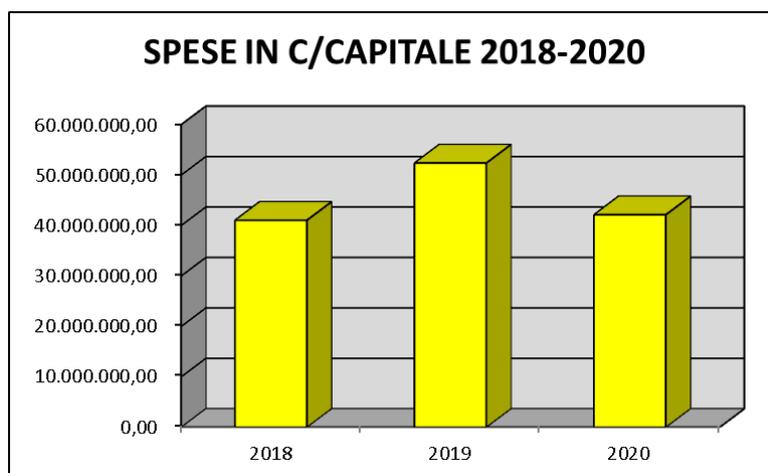
Di seguito si riporta la scomposizione per Missione delle Spese Correnti e delle Spese in Conto Capitale e, per le Spese Correnti, viene data anche una rappresentazione delle stesse in Macroaggregati. Il tutto rapportato al periodo 2018-2020.

SPESE CORRENTI per MISSIONE	2018	2019	2020
MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	59.316.290,84	56.368.188,15	52.982.296,73
MISSIONE 2 - Giustizia	358.936,38	350.291,42	344.882,10
MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza	30.440.559,52	31.738.794,43	31.424.562,06
MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio	23.990.326,21	22.927.078,17	24.935.959,71
MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	4.331.225,57	4.683.658,07	3.072.597,79
MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	1.826.157,81	1.722.967,79	1.598.771,66
MISSIONE 7 - Turismo	339.704,71	311.862,81	315.282,89
MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	7.197.814,12	7.217.820,67	8.245.127,69
MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	77.987.129,09	78.341.293,58	72.994.885,00
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	53.425.910,73	47.321.396,98	51.145.329,62
MISSIONE 11 - Soccorso civile	60.866,34	67.091,20	4.327.414,28
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	50.831.091,10	52.026.720,42	65.212.017,57
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	2.682.036,56	2.445.963,23	2.302.236,39
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	1.132.578,08	1.251.340,69	2.786.839,54
Totale	313.920.627,06	306.774.467,61	321.688.203,03

SPESE CORRENTI per MACROAGGREGATO	2018	2019	2020
REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	76.189.234,39	77.313.509,82	74.495.266,09
IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	4.754.993,60	5.014.794,18	4.794.455,89
ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	203.864.763,62	200.770.731,10	202.845.706,79
TRASFERIMENTI CORRENTI	15.754.193,47	14.478.628,63	29.673.734,88
INTERESSI PASSIVI	3.965.083,76	3.670.599,63	3.288.304,78
ALTRE SPESE PER REDDITI DA CAPITALE	0,00	112.370,92	0,00
RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	732.690,42	1.174.995,68	2.181.844,81
ALTRE SPESE CORRENTI	8.659.667,80	4.238.837,65	4.408.889,79
Totale	313.920.627,06	306.774.467,61	321.688.203,03



SPESE in CONTO CAPITALE per MISSIONE	2018	2019	2020
MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	7.819.636,84	7.948.960,53	6.692.529,30
MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza	158.194,30	349.030,92	199.925,62
MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio	2.591.639,56	2.384.880,62	2.692.164,14
MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	3.415.165,94	4.591.592,71	2.716.047,88
MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	1.044.813,18	2.090.417,52	1.727.276,33
MISSIONE 7 - Turismo	2.926.445,69	1.655.995,08	659.218,07
MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	3.407.862,60	11.882.729,14	4.205.417,50
MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	6.975.185,76	9.949.171,10	2.998.078,07
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	8.401.241,05	8.414.446,91	17.963.319,08
MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	0,00	4.270,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	788.967,86	427.729,48	433.725,59
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	2.163.540,37	1.693.639,07	1.771.541,56
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	1.336.059,37	986.384,37	62.128,60
Totale	41.028.752,52	52.374.977,45	42.125.641,74



3. INDEBITAMENTO

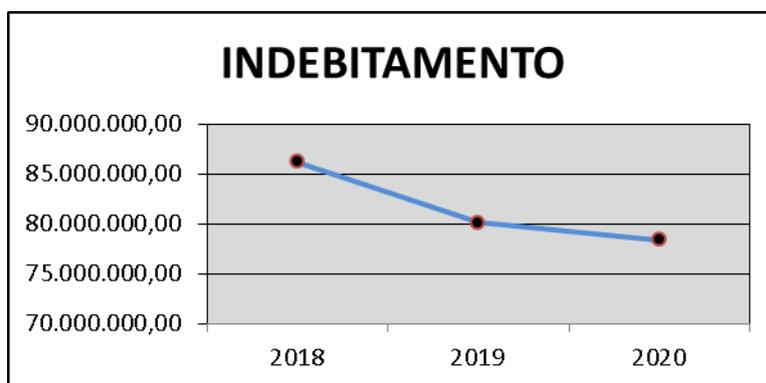
L'art. 204 del TUOEL dispone un limite per l'indebitamento dei comuni stabilendo che "l'Ente locale può assumere nuovi mutui e accedere ad altre forme di finanziamento reperibili sul mercato solo se l'importo annuale degli interessi, sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, a quello dei prestiti obbligazionari precedentemente emessi, a quello delle aperture di credito stipulate e a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 207, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, non supera il 10 per cento delle entrate relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui".

Tale limite è stato abbondantemente rispettato dal Comune di Bari, come evidenziato dalla seguente tabella:

Limite di indebitamento stabilito dall'art. 204 del			
Controllo limite art. 204 del TUOEL	2018	2019	2020
	1,14%	1,10%	0,87%

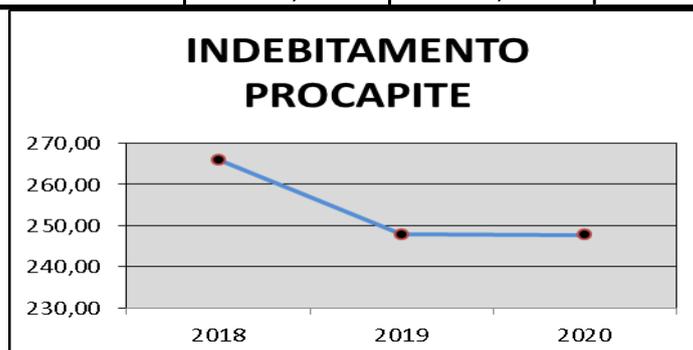
L'indebitamento del Comune di Bari ha avuto la seguente evoluzione:

INDEBITAMENTO		
2018	2019	2020
86.230.790,11	80.152.154,08	78.428.160,23



Il debito procapite presenta orientativamente lo stesso andamento:

INDEBITAMENTO PROCAPITE			
	2018	2019	2020
DEBITO	86.230.790,11	80.152.154,08	78.428.160,23
POPOLAZIONE	324.198	323.370	316.491
DEBITO PROCAPITE	265,98	247,87	247,81



4. RISORSE UMANE E STRUMENTALI

Di seguito si procede ad una breve analisi delle risorse umane e strumentali utilizzate dal Comune di Bari nel perseguimento delle diverse finalità istituzionali.

Per quanto concerne la spesa del personale si evidenzia che, per il 2020, la stessa risulta essere pari a € 83.364.096,86, risultando, al netto delle componenti escluse, abbondantemente al di sotto dei limiti previsti dalla legge determinati in misura pari alla media della analoga spesa sostenuta per il triennio 2011-2013.

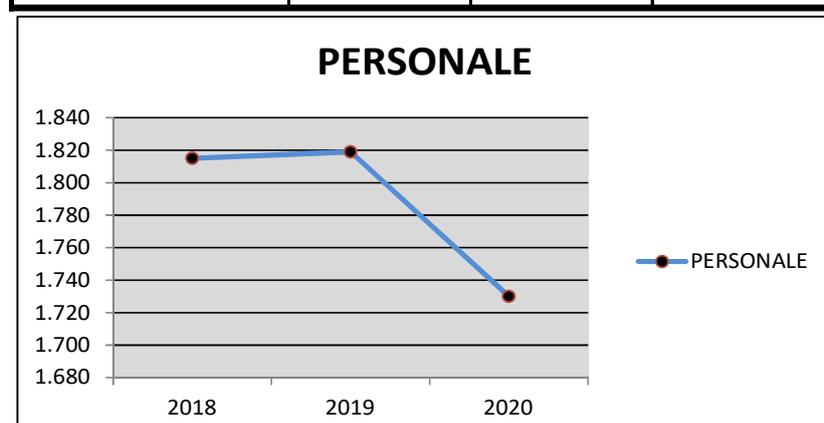
	Media 2011/2013 2008 per enti non soggetti al patto	Rendiconto 2020
Spese macroaggregato 101	77.990.961,26	67.977.216,33
Spese macroaggregato 103	693.333,33	0,00
Irap macroaggregato 102	4.851.635,10	4.466.617,98
Altre spese: reiscrizioni imputate all'esercizio successivo	0,00	10.343.776,55
Altre spese: formazione e missione	256.749,39	576.486,00
Totale spese di personale (A)	83.792.679,08	83.364.096,86
(-) Componenti escluse (B)	15.274.039,75	19.463.463,06
(=) Componenti assoggettate al limite di spesa A-B	68.518.639,33	63.900.633,80
(ex art. 1, comma 557, legge n. 296/2006 o comma 562)		

Nei prospetti seguenti si evidenzia l'andamento della spesa del personale nel triennio 2018-2020 e la composizione del personale al 31/12/2020:

ANNO	2018	2019	2020
SPESA DEL PERSONALE	82.034.760,61	83.860.720,15	83.364.096,86



ANNO	2018	2019	2020
PERSONALE	1.815	1.819	1.730



Passando all'analisi delle risorse strumentali del Comune di Bari si evidenziano tra le altre:

ARMI		STRUMENTI INFORMATICI		MEZZI	
PISTOLE	504	COMPUTER	3434	AUTO	206
SCIABOLE	45	SCANNER	170	MOTO	256
FUCILE	1	STAMPANTE	1021	BICI	9
DISPOSITIVO DI SICUREZZA	1	MONITOR	2407	VARI	103
		FAX	18	DRONE	4
		HARD DISK	21		
		MASTERIZZATORE	19		
		MODEM	103		
		SERVER	78		
		TABLET	300		
		UPS	66		
		VARI	681		

5.INDICATORE ANNUALE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI

L'art. 41 del D.L. n. 66/2014 prevede che, a decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33.

Prospetto di cui all'art. 41 del D.L. 66.2014

Esercizio	Ammontare dei pagamenti oltre i termini
2020	€ 23.419.526,55

Tab. 1: pagamenti oltre termini anno 2020 fonte sistema informativo contabile

Indicatore di cui al combinato disposto dell'art. 33, c. 1, del D.Lgs. n. 33/2013 (come da ultimo modificato dal D.L. n. 66/2014, convertito, con modificazioni, dalla L. n. 89/2014 e, da ultimo, dal D.Lgs. n. 97/2016) **e dal DPCM 22.09.2014**

calcolo attraverso il s.w. di contabilità determinato come indice dell'anno 2020:

Algoritmo	Valore
Somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.	- 16,98

Tab. 2: ITP anno 2020 calcolato attraverso il s.w. di contabilità

Al fine di intraprendere un percorso di convergenza verso l'utilizzo di una sola fonte, ovvero, la Piattaforma Crediti Commerciali (PCC), si indica anche il dato elaborato dal citato sistema governativo.

ITP elaborazione Piattaforma Crediti Commerciali

Periodo	Valore
Anno 2020	- 16,24

Tab. 3: ITP anno 2020 elaborato dalla PCC

L'indicatore di cui trattasi risulta pubblicato sul portale dell'Ente in Amministrazione Trasparente ai sensi del predetto art. 33, c. 1, del D.Lgs. n. 33/2013, al link:

<https://www.comune.bari.it/documents/30186/24702101/Indicatore+tempi+medi+di+pagamento+anno+2020+%28PDF%29/bf9b74e3-b3f6-4fdf-a0bb-13efbe3fb267>

6. CONTO ECONOMICO E STATO PATRIMONIALE

L'articolo 2 del D.Lgs. 118/2011 prevede, per gli enti in contabilità finanziaria (come il Comune di Bari), l'adozione di un sistema contabile integrato che garantisca la rilevazione unitaria dei fatti gestionali nei loro profili finanziario ed economico-patrimoniale. Tale sistema "affianca" la contabilità finanziaria che resta il sistema contabile principale e permette di redigere il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale dell'Ente.

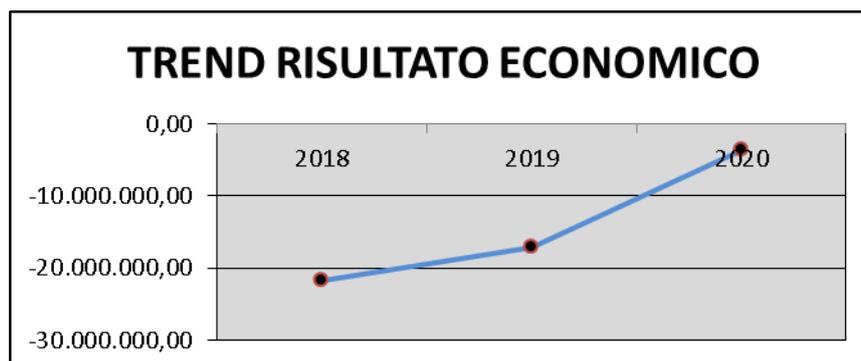
Il Conto Economico permette di evidenziare le "utilità economiche" acquisite ed impiegate nel corso dell'esercizio, mentre lo Stato Patrimoniale evidenzia la consistenza dell'attivo e del passivo dell'Ente. I due schemi sono strettamente collegati tra loro tant'è vero che l'utile o la perdita d'esercizio presente nel Conto Economico rispettivamente incrementa o decrementa la consistenza del Patrimonio Netto del Comune.

CONTO ECONOMICO

Di seguito si riporta uno schema semplificato del Conto Economico 2020:

Conto Economico	2020	2019
Componenti Positivi della Gestione	384.737.581,44	371.572.861,54
Componenti Negativi della Gestione	403.810.336,46	402.426.336,21
Diff. fra Componenti Positivi e Negativi della Gestione	-19.072.755,02	-30.853.474,67
Proventi Finanziari	1.667.832,83	1.802.387,26
Oneri Finanziari	3.288.304,78	3.670.599,63
Totale Proventi ed Oneri Finanziari	-1.620.471,95	-1.868.212,37
Rivalutazioni di Attività Finanziarie	7.123.000,53	7.854.968,25
Svalutazioni di Attività Finanziarie	207.035,54	410.244,72
Totale Rettifiche Attività Finanziarie	6.915.964,99	7.444.723,53
Proventi Straordinari	16.345.159,86	14.321.704,80
Oneri Straordinari	1.439.175,98	1.328.270,08
Totale Proventi ed Oneri Straordinari	14.905.983,88	12.993.434,72
Risultato Prima delle Imposte	1.128.721,90	-12.283.528,79
Imposte	4.731.231,98	4.773.310,62
Risultato dell'Esercizio	-3.602.510,08	-17.056.839,41

TREND RISULTATO ECONOMICO			
	2018	2019	2020
RISULTATO ECONOMICO	-21.710.140,11	-17.056.839,41	-3.602.510,08



STATO PATRIMONIALE

Di seguito si riporta uno schema semplificato dello Stato Patrimoniale 2020

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	2020	2019
Crediti vs. lo Stato ed altre Amministrazioni Pubbliche per la Partecipazione al Fondo di Dotazione	0,00	0,00
Immobilizzazioni	1.380.960.384,62	1.375.396.304,32
Attivo Circolante	420.956.258,38	380.215.814,69
Ratei e Risconti	3.880.259,77	3.588.300,77
TOTALE ATTIVO	1.805.796.902,77	1.759.200.419,78

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	2020	2019
Patrimonio Netto	1.236.935.851,00	1.230.342.822,41
Fondi Rischi ed Oneri	91.314.356,62	80.056.820,88
Trattamento di Fine Rapporto	0,00	0,00
Debiti	199.382.199,64	196.923.072,10
Ratei e Risconti	278.164.495,51	251.877.704,39
TOTALE PASSIVO	1.805.796.902,77	1.759.200.419,78

7.CONCLUSIONI

Il Rendiconto della gestione dell'esercizio finanziario 2020 si chiude positivamente, riuscendo a recuperare integralmente l'annualità di ripiano del disavanzo di amministrazione 2014 derivante dal riaccertamento straordinario dei residui, consentendo anche significativi accantonamenti per affrontare eventi imprevisti e rischi futuri, e assicurando il rispetto sia degli equilibri di bilancio che dei numerosi vincoli imposti dalle leggi di finanza pubblica vigenti.

Le risultanze finali 2020 consentono di trarre positivi auspici per affrontare con forza e determinazione la programmazione e gestione del Bilancio di Previsione 2021/2023 attraverso il quale l'Amministrazione comunale, a seguito dell'emergenza sanitaria dovuta al Covid-19, ritiene imprescindibile dover mettere in campo ogni possibile intervento teso a garantire i maggiori benefici alla collettività amministrata, in un momento di oggettiva difficoltà del tessuto economico e produttivo insediato, che richiede di valorizzare la funzione sociale del Comune.